

FUNDACION CIMIENTOS

Estados contables
al 31 de diciembre de 2009

FUNDACION CIMIENTOS

INDICE

Composición del Consejo de Administración

Memoria

Estados contables al 31 de diciembre de 2009

Estados contables básicos

Estado de situación patrimonial

Estado de recursos y gastos

Estado de evolución del patrimonio neto

Estado de flujo de efectivo

Información complementaria

Notas 1 a 8

Anexos I, II, III, IV y V.

Informe de los auditores sobre estados contables

FUNDACION CIMIENTOS

Composición del Consejo de Administración

Designado por Asamblea Ordinaria del 12 de mayo de 2009

Presidente:	Enrique Guillermo Shaw
Vicepresidenta:	Magdalena Estrugamou de Llach
Secretario:	Luis Ponferrada
Tesorero:	Juan Carlos Peña
Vocales:	Eduardo Esteban Franck
	Horacio Milberg
	María Cristina Tellez de Tramutola
	Carlos Daniel Tramutola
	Miguel Blaquier
	Jorge Dell'Oro
	Guillermo Madariaga
	María Julia de Pellegrin

FUNDACION CIMIENTOS

MEMORIA

correspondiente al ejercicio económico N° 12 finalizado el 31 de diciembre de 2009

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Consejo de Administración de FUNDACION CIMIENTOS somete a consideración de los Señores Miembros la presente Memoria, el Inventario, el Estado de Situación Patrimonial, los Estados de Recursos y Gastos, de Flujo de Efectivo y de Evolución del Patrimonio Neto, Anexos y Notas Complementarias correspondientes al duodécimo ejercicio económico finalizado al 31 de diciembre de 2009, comparativo con el ejercicio anterior.

Afortunadamente pudimos ampliar nuestra tarea y cumplir los objetivos planteados a pesar de las incertidumbres y dificultades económicas del 2009. Esto fue gracias al apoyo de nuestros socios, colaboradores, asesores, equipo de trabajo, consejos, medios y organizaciones aliadas. Seguimos trabajando en mejorar el impacto de nuestros programas, evaluando y revisando procesos y realizando ajustes pertinentes, compartiendo a través de publicaciones nuestra experiencia y aprendizajes, continuamos fortaleciendo el equipo de Cimientos y la sustentabilidad financiera de la organización. El trabajo de Cimientos se presentó al público a través de distintas campañas y en distintos medios, incorporando las redes sociales a nuestra estrategia de comunicación. Los resultados obtenidos demuestran la capacidad y el potencial de Cimientos para continuar con sus aportes en pos de promover la igualdad de oportunidades educativas en la Argentina.

ÁREA DE PROGRAMAS

1. PROGRAMA DE BECAS ESCOLARES

Se implementó el Programa de Becas Escolares (PBE) para 2791 alumnos en 69 localidades de 16 provincias del país y Ciudad de Buenos Aires. A lo largo del año se realizaron 24.474 pagos de becas de \$ 135 (mensuales por 10 meses), 1.301 suspensiones temporarias y 188 cesaciones.

Al mes de diciembre la situación de los alumnos becados respecto de la renovación de las becas fue la siguiente:

- No renovaron: 14 (1%)
- Cesaciones diciembre 54 (2%)
- En condiciones de renovar: 1085 (40%)
- Pendientes: 1034 (38%)
- Fin participación PBE: 520 (19%)

Más de 100 escuelas recibieron visitas de seguimiento. Se realizaron 36 Jornadas de Encuentro de Becados, 1 taller de Apoyo a Padres de 6 encuentros en la localidad de Sarmiento, Chubut y 3 capacitaciones de Encargados de Acompañamiento. En algunas localidades se realizaron algunas acciones específicas tales como: Orientación Vocacional, Apoyo Escolar, Orientación Laboral, Fortalecimiento de Sistema Familiar, entre otras.

Integrantes del equipo de trabajo: 100 (1 Coordinador, 1 Coordinador de Responsables, 2 Responsables de Procesos, 11 Responsables Regionales, 4 asistentes, 1 data entry, 80 Encargados de Acompañamiento).

2. PROGRAMA DE APOYO A ESCUELAS

Durante el 2009 se realizó el seguimiento de 12 proyectos iniciados en 2007, 36 proyectos iniciados en 2008, y se iniciaron 35 proyectos nuevos. Participaron 101 escuelas, 19.538 alumnos y 1323

docentes. Total de provincias involucradas: 10 (Buenos Aires, Corrientes, Chubut, La Pampa, Neuquén, Río Negro, Santa Cruz, Santa Fe, Chaco, San Juan, Salta)

Los 83 proyectos respondieron a diferentes concursos, Construyendo Cimientos en Lengua y Matemática (39), En diálogo con el Agro (11), Programa de Incentivación a la Lectura (12), Una escuela de Puertas Abiertas (4), Forjando Redes (5), Construyendo Cimientos en Matemática (5) y Construyendo Futuro en la Escuela de Hoy (7).

Se realizaron 10 Encuentros de Intercambio Zonal Urbanos, 17 Zonales Rurales y un Encuentro Nacional de Educadores en la Ciudad de Buenos Aires en el que participaron 96 docentes y directivos.

En el mes de julio se realizó una capacitación en la Ciudad de Buenos Aires, a la que asistieron todos los Encargados de Acompañamiento de las diferentes provincias.

Integrantes del equipo de trabajo: 22 (1 Coordinador, 4 Supervisores - 2 a tiempo parcial- y 15 Encargados de Acompañamiento).

3. PROGRAMA DE RETENCIÓN Y REINGRESO

En 2009 finalizó el acompañamiento a las 4 escuelas de Berazategui. Durante este año, cada escuela recibió \$15.000 para el desarrollo de sus proyectos de inclusión. Se realizaron 3 talleres de intercambio para docentes quienes también participaron del Encuentro Nacional de Educadores. Además, las escuelas hicieron 3 muestras en conjunto para presentar las producciones de sus alumnos.

De marzo a diciembre, se otorgaron becas de \$135 a los 105 alumnos que reingresaron a la escuela. Durante todo el año, se realizaron 178 suspensiones completas de las becas y 145 medias suspensiones. De esos alumnos, 33 cesaron su participación en el programa quedando un total de 72 becados que continúan sus estudios en 2010.

Integrantes del equipo de trabajo: 9 (1 Coordinador, 1 Trabajador Social, 1 Encargado de Acompañamiento de proyectos, 3 Encargados de Acompañamiento de becados, 2 especialistas en las áreas de Lengua y Matemática, 1 asesora externa).

4. RED DE EGRESADOS

Durante 2008 la Red contó con 1143 egresados. A fines de 2009, egresaron del Programa de Becas Escolares 536 jóvenes, cerrando el año con 1679 jóvenes, distribuidos en 49 localidades de 15 provincias. 875 egresados recibieron asesoramiento e información sobre oportunidades de formación, capacitación y empleo en todo el país, 105 participaron de diferentes capacitaciones laborales, 38 jóvenes obtuvieron becas terciarias o universitarias y 30 egresados participaron como voluntarios de Cimientos a través de la gestión de la Red de Egresados

Se contactaron 25 instituciones (educativas, organizaciones de la sociedad civil y empresas) para ofrecer oportunidades de capacitación y de formación a egresados de diferentes localidades del país y se firmaron acuerdos de trabajo conjunto con 3 de ellas.

Integrantes del equipo de trabajo: 1 Coordinador (a tiempo parcial), 1 Responsable (a tiempo parcial) y 2 voluntarios que colaboraron en diferentes etapas del año.

5. PROGRAMA DE BECAS UNIVERSITARIAS

Se implementó el Programa de Becas Universitarias (PBU) para 47 estudiantes de las carreras de Ingeniería, Licenciatura en Informática, Seguridad e Higiene del Trabajo, Analista en Sistemas, Tecnicatura en Gestión de las Organizaciones y Profesorado en EGB I y II en 2 universidades, 3 localidades y 2 provincias: Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (UNPSJB), Comodoro Rivadavia: 27, UNPSJB, Trelew: 10, Universidad Nacional de la Patagonia (UNPA),

Caleta Olivia: 10. Se graduaron dos alumnos de la localidad de Caleta Olivia en Seguridad e Higiene y Gestión de las Organizaciones.

A largo del año se realizaron 417 pagos de becas de 625 mensuales (12 meses), se realizaron 40 Suspensiones de beca y 6 Cesaciones. 6 alumnos finalizaron la cursada de sus carreras y no se renovaron 4 becas.

En 2009 participaron un total de 12 estudiantes becados de PBU como voluntarios en las Jornadas del Programa de Becas Escolares de Comodoro Rivadavia (8), Sarmiento (1) y Pico Truncado (3).

Se organizó un curso de apoyo en Matemática para alumnos del último año del secundario que tuvo un total de 316 inscriptos (83 en Trelew y 233 en Comodoro Rivadavia)

Integrantes del equipo de trabajo: 5 (1 Coordinador -a tiempo parcial-, 4 Encargadas de Acompañamiento).

ÁREA DE ALIANZAS Y ARTICULACIÓN

1. PROGRAMA DE ALIANZAS Y RED CIMIENTOS

Participaron en el Programa de Alianzas 5 organizaciones. Se incorporaron 3 nuevas organizaciones aliadas, Asociación Civil Demos, de la provincia de Chaco, Fundación León, de Tucumán y Espaço da Criança Analía Franco, en la ciudad de Pindamonhangaba, San Pablo, Brasil. También se contactó a un grupo de organizaciones de la Ciudad de Añatuya, en Santiago del Estero, para iniciar una alianza en el 2010.

A fines de 2009, Fundación Agrupar, de la provincia de Corrientes pasó a formar parte de la red de organizaciones que han culminado su participación en el Programa de Alianzas junto con Fundación Anpuy de Salta, Liga Solidaria Colón, de Córdoba, y Fundación Brazos Abiertos de Misiones.

El total de becas implementadas por las organizaciones aliadas fue de 397 en 24 escuelas de 7 provincias argentinas y 1 localidad de Brasil, de las cuales 50 fueron financiadas por Cimientos.

Se realizó el Tercer Encuentro de la Red Cimientos, en la provincia de Salta, en donde se trabajó sobre las siguientes temáticas: Incidencia en Políticas Públicas, Evaluación de Programas Educativos, Modificaciones y Adaptaciones del Programa de Becas Escolares y Planificación.

2. PROGRAMA DE ARTICULACIÓN.

En el 2009 se implementó el último año del Proyecto Piloto con el Ministerio de Educación de la Ciudad de Buenos Aires. Participaron 935 alumnos, 26 Encargados de Acompañamiento y 3 escuelas de la Ciudad de Buenos Aires.

Se inició un programa de acompañamiento a 114 jóvenes de 3 CAF (Centros de Acción Familiar) y 4 Hogares junto con la Dirección General de Niñez y Adolescencia de la Ciudad de Buenos Aires.

Cimientos participó en la Campaña Argentina por el Derecho a la Educación (CADE), una acción conjunta de distintas organizaciones comprometidas con la educación pública, en el Grupo Compromiso con el Financiamiento Educativo (GCFE), una red de organizaciones de la sociedad civil (OSC) que aspiran a generar consensos para garantizar un mejor y mayor financiamiento educativo, en la Mesa de Organizaciones Solidarias con la Educación convocadas por el Ministerio de Educación de la Nación y en otros eventos y foros.

Integrantes del equipo de trabajo: 9. (1 Directora, 1 Coordinador, 1 Supervisor del Programa de Articulación y 4 Encargados de Acompañamiento, y 1 Coordinador y 1 Supervisor del Programa de Alianzas y la Red Cimientos.)

INVESTIGACIÓN Y DIFUSIÓN

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Junto a Evaluación se realizaron 2 proyectos de evaluación e investigación que fueron presentados a fundaciones y organismos internacionales con el objetivo de solicitar financiamiento externo para su implementación.

PROGRAMA DE DIFUSIÓN

Se publicaron en el sitio web 4 documentos de la serie “La Educación Argentina en Números”, documento de circulación bimensual que aborda distintas temáticas: estadísticas escolares, “Los Jóvenes y el Trabajo”, “Programas de Becas Escolares en la Argentina” y “Pobreza y Becas Escolares en el mundo”.

Asimismo, desde inicios de 2009 y hasta mediados de año se distribuyó vía mail “Cimientos Informa”, un boletín quincenal con información educativa nacional e internacional

Se publicó y presentó el libro “La escuela media en riesgo. ¿Tutores al rescate?”, que toma como insumo el informe final de la investigación *Inclusión escolar en el nivel medio: una mirada sobre las estrategias de apoyo a la escolaridad* y se coorganizó el Encuentro ADC-CIMIEN-OS-UNGS “Escuela Secundaria: Investigar para Transformar”, que tuvo lugar en la Universidad Nacional de General Sarmiento el 5 de noviembre.

Se participó de un “Encuentro de prensa”, se elaboraron 2 notas sobre la escuela secundaria que fueron publicadas en el diario La Nación, mientras que otros periódicos publicaron al menos 3 artículos que retomaron los resultados de las investigaciones realizadas. (Diarios Crítica, y otros jurisdiccionales). Asimismo, se realizaron 10 entrevistas para distintos radios del país.

Durante 2009 se reestructuró el área de Investigación y Desarrollo de Programas, dividiéndola en dos, el Programa de Evaluación y el Programa de Investigación y Difusión.

Integrantes del equipo de Investigación y Difusión: 2 (1 Directora y 1 Responsable de difusión)

PROGRAMA DE EVALUACION

Se diseñaron y realizaron un total de 8 talleres sobre procesamiento y análisis de datos y evaluación de programas, dirigidos al equipo de oficina de Cimientos, 5 Organizaciones Socias, y 4 escuelas participantes del Programa de Retención y Reingreso.

Se realizaron 6 informes de evaluación de los programas PBE, PRR y del Proyecto Piloto para fortalecer el Programa de Becas de Inclusión Escolar de CABA.

Se diseñaron sistemas de evaluación de proyectos para el Programa de Apoyo a Escuelas y para el Premio Comunidad a la Educación (Fundación La Nación)

Se sistematizaron los registros de información de los programas PAE, Programa Alianzas y se diseñaron diversos instrumentos de recolección de datos para el Proyecto piloto para fortalecer el Programa de Becas de Inclusión Escolar de CABA y para el programa desarrollado en articulación con el Ministerio de Desarrollo Social de CABA

Se comenzó a trabajar con Pan American Energy y con Fundación Compromiso en la evaluación histórica del Programa de Educación de Pan American Energy.

ÁREA DE RECURSOS HUMANOS

Durante el año 2009 en Cimientos trabajaron 214 empleados rentados de los cuales 49 fueron bajas durante el mismo año. A diciembre, la cantidad de personas rentadas fue de 165 profesionales (8 personas ocuparon 2 puestos simultáneamente.) y 124 voluntarios participaron en distintas actividades coordinados por el Programa de Voluntariado de Cimientos.

23 miembros del equipo asumieron nuevos puestos de trabajo. Esta reorganización se generó por un lado debido a una reestructuración interna que obedeció a necesidades de la organización, y por el otro como necesidad de cubrir posiciones vacantes producto de la rotación. A lo largo del año se

realizaron 92 búsquedas laborales y se realizaron 5 desvinculaciones a lo largo del año.

Se realizaron 13 actividades para todo el equipo de oficina en el marco del Programa de Capacitación Interna. Continuamos optimizando el proceso de selección, las planillas para la administración de compensaciones. El convenio colectivo de trabajo sufrió un ajuste total del 14%.

Junto a un proveedor externo, "Íntegro mkt", se diseñó e implementó un programa de beneficios para todos los empleados. "Tu Cartelera" se instaló como una herramienta de comunicación y socialización interna. Se realizaron mensualmente reuniones generales de equipo y de coordinadores. Realizamos la cena de fin de año para todo el equipo de oficina, encargados de acompañamiento, el Consejo de Administración y algunos voluntarios que nos acompañaron durante el año.

ÁREA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Durante el año 2009, 50 empresas y fundaciones donantes, 550 personas y un Ministerio jurisdiccional apadrinaron los programas de Cimientos. El 2009 cerró con el apoyo de 210 Amigos de Cimientos, con una donación mensual promedio de \$ 29.

Se continuó con el trabajo en alianza con distintas instituciones que donaron sus servicios, 3 bancos que bonificaron los pagos mensuales de los programas; 6 estudios que brindaron asesoramiento contable y legal y 1 auditor que realizó la auditoría pro-bono; asesores externos en el diseño de campañas de comunicación, revisión de procesos, servicios de correo y logística y empresas de comunicación masiva.

Se estableció contacto con numerosas organizaciones, embajadas y organismos internacionales. En el mes de marzo Cimientos estuvo presente en España y en Alemania con motivo de la Conferencia Mundial por la Educación Sustentable, organizada por UNESCO. En el mes de abril representantes de Cimientos participaron del Global Philanthropy Forum en Washington, pasando también por New York. En todos estos lugares se estableció contacto con padrinos, organizaciones y organismos de cooperación.

Se recibieron donaciones para equipar la nueva oficina de Cimientos. En el marco de los programas, se recibieron donaciones de alimentos, transporte y lugares para desarrollar las Jornadas de Encuentro de Becados, los Encuentros de Capacitación e Intercambio de Encargados de Acompañamiento, los Encuentros Zonales y el Encuentro Nacional de Educadores y la realización de capacitaciones internas del equipo de oficina.

Cimientos participó una vez más en el Programa Digamos Presente, campaña de la Fundación Noble del Grupo Clarín, sumando 49 nuevos padrinos al Programa de Becas Escolares y 19 amigos institucionales. A fin de año participamos en un spot televisivo organizado la Fundación Noble del Grupo Clarín.

A lo largo del año se realizaron alianzas con 5 empresas que colaboraron con la difusión de Cimientos entre sus clientes y realizaron acciones de marketing relacionado a la causa. Varias personas solicitaron donaciones a sus contactos con motivo de charlas, festejos de cumpleaños y otras celebraciones.

Muchos socios realizaron actividades de voluntariado y participaron de los eventos de los programas. Se sumaron 7 organizaciones y otras 3 no renovaron su padrinazgo.

A comienzos del año se envió a los socios de todos los programas una rendición de su donación 2008 y una propuesta de utilización del remanente por suspensiones y cesaciones de becas en los casos correspondientes. A lo largo del año se enviaron también los Informes de Avance de los Programas e Informes de Seguimiento de alumnos becados y de proyectos implementados, trabajos escolares de los alumnos y material elaborado por las escuelas como parte de la implementación de los proyectos y de las publicaciones Cimientos.

Cimientos fue aceptada en Global Giving, sitio web que recauda fondos para proyectos de organizaciones de la sociedad civil y como organización miembro de la RACI (Red Argentina de Cooperación Internacional).

A fin de 2009 se ajustaron los valores de los programas para 2010 entre un 15 % y un 16.5 %.

El 19 de mayo tuvo lugar la IX Cena Anual en La Rural de Palermo que tuvo como resultado \$ 234.166 en donaciones (cena y anuario) y \$ 83.600 en donaciones por la rifa.

El 27 de agosto se realizó el Reconocimiento a Socios en el Círculo Italiano, con la asistencia de 117 personas.

Las jornadas de “Puertas Abiertas” fueron los días 30 de septiembre y 1 de octubre con la participación de 25 personas.

El 13 de noviembre se realizó un evento de presentación de Cimientos en el Consulado Argentino en Nueva York, con el apoyo de CEGA NY. Participaron 40 personas

El Anuario 2008, con una tirada de 2500 ejemplares, fue distribuido como material de presentación de Cimientos a lo largo del año. Se continuó profundizando el vínculo con los medios de comunicación y se gestionaron 43 espacios para publicidades de Cimientos. Se realizó la primera ronda de prensa con algunos periodistas, para presentar los resultados de investigaciones realizadas por la organización.

Se enviaron los números 41 a 45 del boletín informativo “Construyendo”. Se relanzó la página web en inglés y se realizaron nuevos folletos de comunicación masiva. Se inició un fuerte trabajo en lo que hace a tecnologías 2.0, dando mayor uso a la donación de Google Adwords, Facebook, Twitter, Youtube y el propio sitio web.

En el mes de septiembre se lanzó la primera Campaña Masiva “Vos sos parte de la Solución”, que, sobre la base de 3 spots televisivos se difundió gratuitamente a través de medios masivos tradicionales (TV, radio, gráfica) con el apoyo de Mindshare y virtuales (micrositio, redes sociales y mailing referidos). El área incorporó como herramienta de trabajo el CRM de Salesforce.

ÁREA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

El presupuesto anual fue de \$ 10.431.668: \$ 5.907.324 correspondientes al *Programa de Becas Escolares* - \$ 463.822 correspondientes al *Programa de Becas Universitarias*- \$ 760.920 correspondientes al *Programa de Apoyo a Escuelas* - \$ 5.448 correspondientes a *Apoyo a Padres* - \$ 378.030 correspondientes al área de *Investigación y Evaluación de Programas* - \$ 606.682 correspondientes al *Programa de Alianzas y Articulación*- \$ 508.913 correspondientes al *Programa de Retención y Reingreso* - \$ 1.259.069 correspondientes al área de *Desarrollo Institucional*, al área de *Administración y Finanzas* y de *RRHH*- y \$ 541.460 para *equipamiento de PCs y software, gastos de Cena y Anuario y comisiones de tarjeta de crédito*. A lo largo del año se hizo un seguimiento mensual de ingresos y egresos junto con la Comisión de Administración y Finanzas.

En abril finalizó la elaboración del Balance y la Memoria correspondientes al año 2008. El mismo fue auditado por KPMG ad honorem.

Se trabajó con Banco Galicia, Banco Macro Bansud, Banco Provincia, Banco Industrial, Banco Nación, Banco Ciudad y Morgan Stanley. Mensualmente se acreditó la beca de los alumnos participantes del Programa de Becas Escolares en las cajas de ahorro abiertas a nombre de los responsables adultos, quienes contaron con una tarjeta de débito para extraer el dinero (en los bancos Macro Bansud, Galicia e Industrial). Las escuelas que participaron en el Programa de Apoyo a Escuelas recibieron sus pagos a través de transferencias bancarias.

A lo largo del año se cobraron las cuotas de todos los padrinos individuales y corporativos, las donaciones de amigos, las donaciones a la Cena Anual de Recaudación y los apoyos para el Anuario y las rifas. Las donaciones de padrinos residentes en el exterior se recibieron vía CAF

América y Help Argentina. Se recibieron donaciones a través de las tarjetas de crédito y débito American Express, Visa y Argencard y el sistema de Pago Directo con el Banco Galicia.

A lo largo del año se constituyeron plazos fijos en el Banco de Galicia e inversiones en el exterior. Se incrementó en \$ 650.000 el fondo de reserva, destinado a garantizar el financiamiento de los programas en marcha, con independencia de la fluctuación de las donaciones.

EQUIPO DE TRABAJO

1. EQUIPO

Agustina Cavanagh continuó en la Dirección Ejecutiva. Graciela Nogués continuó en la Coordinación del *Programa de Becas Escolares* y Valeria Salmain en el *Programa de Retención y Reingreso* y el *Programa de Apoyo a Escuelas*. La coordinación del *Programa de Becas Universitarias* y la *Red de Egresados* estuvo a cargo de Maria Hilaire. El *Área de Articulación y Alianzas* estuvo bajo la dirección de Magdalena Saieg. Agustina Bugnard coordinó el *Programa de Articulación* y Jimena Chackevicius se incorporó en la Coordinación del Programa de Alianzas. El Área de Investigación y Desarrollo se reestructuró, quedando a cargo de la dirección de *Investigación y Difusión*, Graciela Krichesky y Maria Cortelezzi en la Coordinación de *Evaluación*. Mercedes Fonseca continuó en la Dirección de *Desarrollo Institucional*. En el Área de Recursos Humanos, continuó Guadalupe Corbi como coordinadora y Damasia Tezanos Pinto a cargo de la Dirección del *Área de Administración y Finanzas*.

2. CONSEJO ACADÉMICO 2009

Renovaron su mandato la totalidad de los miembros del Consejo Académico de Cimientos: Inés Dussel, Silvina Gvirtz, Juan José Llach, Mariano Narodowski, Paula Pogré, Alicia Savanti, Juan Carlos Tedesco y Alfredo van Gelderen, quienes a lo largo del año participaron de diversas actividades con el equipo y con el Consejo de Administración. Se les hicieron consultas, se recibió su asesoramiento y se intercambiaron reflexiones.

3. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración estuvo formado por Enrique Shaw (presidente), Magdalena Estrugamou de Llach (vicepresidente), Luis Ponferrada (secretario), Juan Carlos Peña, (tesorero), Eduardo Franck, Horacio Milberg, Ma. Cristina Tramutola, Carlos D. Tramutola, Jorge Dell'Oro, Guillermo Madariaga, Miguel Blaquier y Maria Julia de Pellegrin, (vocales). A principios de año se acordó el plan de trabajo para el Consejo de Administración, estableciéndose los objetivos y la metodología de trabajo. Se realizaron reuniones plenarios, un retiro de reflexión estratégica y las reuniones periódicas de las Comisiones de Programas, de Desarrollo Institucional, de Administración y Finanzas, de Gobierno, Comité Ejecutivo y Comité de Eventos.

La Inspección General de Justicia aprobó la reforma del Estatuto. Fue elegido el nuevo presidente, vicepresidente, secretario y tesorero y se incorporaron tres miembros nuevos al Consejo de Administración.

Ante la culminación del mandato de Cesar Gotta y Gerardo Ancarola, Cimientos agradece su compromiso y dedicación que contribuyeron a fortalecer y ampliar el accionar de la organización.

PLAN DE TRABAJO 2009-2010

Sobre la base de las prioridades acordadas en el Retiro de Reflexión Estratégica realizado el 27 de noviembre, se elaboró el Plan de Trabajo 2010, cuyos objetivos incluyen continuar con los distintos programas en curso, el *Programa de Becas Escolares*, con 3000 alumnos, el *Programa de Becas Universitarias*, con 65 estudiantes, el *Programa de Apoyo a Escuelas* con 70 proyectos urbanos y rurales, el seguimiento de 72 jóvenes que participaron en el *Programa de Retención y Reingreso*, el *Programa de Alianzas*, con 5 organizaciones locales, el *Programa de Articulación* con tres

iniciativas con el sector público, consolidar la *Red de organizaciones que implementan programas Cimientos*, la *Red de Egresados* y el *Programa de Difusión* con dos publicaciones y notas de opinión y desarrollar 2 proyectos de *Evaluación/Investigación*. Por otro lado, optimizar el sistema Intranet para la gestión de los programas y la articulación con otros sistemas de gestión de las áreas de Desarrollo Institucional, Recursos Humanos y Administración y Finanzas.

El Consejo de Administración desea expresar su agradecimiento a los participantes de los programas, al equipo, los voluntarios y los profesionales contratados por la amplia colaboración prestada. Los programas tuvieron resultados muy positivos y su implementación permitió a Cimientos sumar nuevos aprendizajes y capacidades. Alentamos a la organización a seguir profundizando sus acciones en pos de la igualdad de oportunidades educativas.

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN