

FUNDACION CIMIENTOS

Estados contables
al 31 de diciembre de 2008

FUNDACION CIMIENTOS

INDICE

Composición del Consejo de Administración

Memoria

Estados contables al 31 de diciembre de 2008

Estados contables básicos

- Estado de situación patrimonial
- Estado de recursos y gastos
- Estado de evolución del patrimonio neto
- Estado de flujo de efectivo

Información complementaria

- Notas 1 a 8
- Anexos I, II, III y IV

Informe de los auditores sobre estados contables

FUNDACION CIMIENTOS

Composición del Consejo de Administración

Designado por Asamblea Ordinaria del 30 de abril de 2008

Presidente:	Carlos Daniel Tramutola
Secretario:	Luis Ponferrada
Tesorero:	Juan Carlos Peña
Vocales:	Gerardo Ancarola
	Eduardo Esteban Franck
	Magdalena Estrugamou de Llach
	Horacio Milberg
	María Cristina Tellez de Tramutola
	Héctor Cesar Gotta
	Enrique Guillermo Shaw

FUNDACION CIMIENTOS

MEMORIA

correspondiente al ejercicio económico N° 11 finalizado el 31 de diciembre de 2008

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Consejo de Administración de FUNDACION CIMIENTOS somete a consideración de los Señores Miembros la presente Memoria, el Inventario, el Estado de Situación Patrimonial, los Estados de Recursos y Gastos, de Flujo de Efectivo y de Evolución del Patrimonio Neto, Anexos y Notas Complementarias correspondientes al undécimo ejercicio económico finalizado al 31 de diciembre de 2008, comparativo con el ejercicio anterior.

ÁREA DE PROGRAMAS

1. PROGRAMA DE BECAS ESCOLARES

Se implementó el Programa de Becas Escolares (PBE) para 3082 alumnos en 68 localidades de 20 provincias del país.

A lo largo del año se realizaron:

- Pagos de becas: 27.499 (\$ 110 mensuales por 10 meses)
- Suspensiones temporarias: 1499
- Cesaciones: 283

Al mes de diciembre la situación de los alumnos becados respecto de la renovación de las becas fue la siguiente:

- No renovaron: 38 (1,32 %)
- Pendientes: 858 (29,82 %)
- Fin participación PBE: 474 (16,48 %)
- En condiciones de renovar: 1507 (52,38 %)

Más de 100 escuelas recibieron visitas de seguimiento. Se realizaron 38 Jornadas de Encuentro de Becados, 3 capacitaciones de Encargados de Acompañamiento y 2 talleres de Apoyo a Padres.

Integrantes del equipo de trabajo: 100 (1 Coordinador, 1 Coordinador de Responsables, 2 Responsables de Procesos, 11 Responsables Regionales, 5 asistentes, 80 Encargados de Acompañamiento).

2. PROGRAMA DE APOYO A ESCUELAS

Durante el 2008 se realizó el seguimiento de 60 proyectos iniciados en 2007, y se implementaron 36 proyectos nuevos. Los 96 proyectos respondieron a diferentes concursos, que se distribuyen de la siguiente manera:

- Construyendo Cimientos en Lengua y Matemática: 35
- En diálogo con el Agro: 20
- Programa de Incentivación a la Lectura: 12
- Una escuela de Puertas Abiertas: 29

Total de escuelas participantes: 125

Total de provincias involucradas: 10 (Buenos Aires, Corrientes, Chubut, La Pampa, Neuquén, Rio Negro, Santa Cruz, Santa Fe, Chaco, San Juan)

Total de alumnos participantes de los proyectos: 21.024

Total de docentes participantes de los proyectos: 1440

Encuentros de Intercambio:

- Encuentros de Intercambio Zonal Urbanos: 11
- Encuentros de Intercambio Zonal Rurales: 18
- Encuentro Nacional de Educadores (en la Ciudad de Buenos Aires): 96 docentes y directivos participantes.

En el mes de julio se realizó una capacitación en la Ciudad de Buenos Aires, a la que asistieron todos los Encargados de Acompañamiento de las diferentes provincias.

Integrantes del equipo de trabajo: 22 (1 Coordinador, 5 Supervisores -3 a tiempo parcial- y 16 Encargados de Acompañamiento).

3. PROGRAMA DE RETENCIÓN Y REINGRESO

Durante el 2008 se acompañó por segundo año a 4 escuelas de Berazategui en el desarrollo de sus proyectos en pos de la inclusión educativa para todos sus alumnos, otorgando a cada escuela \$ 5000 para su desarrollo. Asimismo se otorgaron becas (\$ 110) a los 136 alumnos que reingresaron a la escuela.

Integrantes del equipo de trabajo: 12 (1 Coordinador, 1 Trabajador Social, 1 Encargado de Acompañamiento de proyectos, 4 Encargados de Acompañamiento de becados, 1 pedagoga, 2 especialistas en las áreas de lengua y matemática, 2 asesoras externas).

4. RED DE EGRESADOS

Se llevó adelante el programa para 1179 alumnos que terminaron el PBE en 22 localidades del país.

Se actualizó la base de datos de los alumnos que terminaron el Programa de Becas Escolares Cimientos. Se realizó un asesoramiento personalizado a algunos alumnos en el inicio de estudios superiores, capacitación o inclusión laboral.

Se gestionaron 15 becas para estudios superiores, se organizaron 2 cursos de capacitación y formación profesional con salida laboral, se asesoró a 40 alumnos becados con información de lugares para estudiar y se contactó a 10 organizaciones civiles para trabajo conjunto futuro.

Integrantes del equipo de trabajo: 1 Coordinador (a tiempo parcial).

5. PROGRAMA DE BECAS UNIVERSITARIAS

Durante el año 2008 participaron 35 estudiantes universitarios en 2 universidades de 2 provincias, en las carreras de Ingeniería, Seguridad e Higiene del Trabajo, Analista en Sistemas, Tecnicatura en Gestión de las Organizaciones y Profesorado en EGB I y II.

- Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (UNPSJB), Comodoro Rivadavia: 25
- UNPSJB, Trelew: 5
- Universidad Nacional de la Patagonia (UNPA), Caleta Olivia: 5

El estipendio de beca fue de \$ 500 mensuales

Se realizaron a lo largo del año:

- 8 suspensiones del 50 %
- 1 suspensión del 100 %
- 2 cesaciones

Los estudiantes participaron como voluntarios en las Jornadas del Programa de Becas Escolares de Comodoro Rivadavia y Sarmiento.

Integrantes del equipo de trabajo: 4 (1 Coordinador -a tiempo parcial-, 1 Responsable -a tiempo parcial-, 2 Encargadas de Acompañamiento).

ÁREA DE ALIANZAS Y ARTICULACIÓN

Durante el 2008, se conformó el área de Alianzas y Articulación con el objetivo de generar estrategias de trabajo conjunto con otros actores de la sociedad civil y el sector público.

Integrantes del equipo de trabajo: 4 (1 Directora, 1 Coordinador y 1 Supervisor del Programa de Articulación, y 1 Coordinador del Programa de Alianzas y la Red Cimientos).

1. PROGRAMA DE ALIANZAS Y RED CIMIENTOS

En el siguiente cuadro se detallan los participantes del Programa de Alianzas y el alcance de cada una de las organizaciones:

Organización Aliada	Zona	Total Becas	Financiadas por FC	Financiadas por OA	Escuelas
AC Liga Solidaria Colón	Villa Allende, Córdoba	55	0	55	3
AC PIFF	Formosa	25	20	5	2
Fundación Agrupar	Goya, Corrientes	44	10	34	1
Fundación Anpuy	Salta	57	0	57	3
Fundación Brazos Abiertos	Posadas, Misiones	44	0	44	3
Totales	5	225	30	195	12

Durante el 2008 se sumó una nueva organización aliada, Asociación Civil Promoción Integral de las Familias Formoseñas, y culminaron su participación A.C. Liga Solidaria Colón y Fundación Brazos Abiertos. Se inició el vínculo con dos organizaciones en el exterior, en Colombia y Brasil. En el caso de Brasil, se establecieron las bases para iniciar una alianza en el 2009 con el Espaço da Criança Analía Franco. Se realizó un relevamiento de organizaciones en diversas provincias para nuevas alianzas en el 2009. En el mes de septiembre se realizó el Segundo Encuentro de la Red Cimientos, en la provincia de Córdoba, en donde se trabajó en tres líneas: la consolidación de la Red, la implementación del PBE y el fortalecimiento institucional.

2. PROGRAMA DE ARTICULACIÓN. Proyecto piloto con el Ministerio de Educación de la Ciudad de Buenos Aires

En el siguiente cuadro se presentan las escuelas y los alumnos que participaron del Proyecto Piloto.

ESCUELA	ALUMNOS BECADOS		% Permanencia
	Julio	A diciembre	
Nº 1	169	159	94 %
Nº 2	345	330	96 %
Nº 3	240	229	95 %
TOTAL	754	718	95 %

Durante el 2008 se asesoró al equipo de trabajo del Programa de Becas de Inclusión Escolar del Ministerio de Educación del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires (PBIE) para la introducción del acompañamiento escolar con la metodología de Fundación Cimientos, implementándolo con un grupo de alumnos becados del PBIE. Se brindó asistencia y apoyo técnico basado en el intercambio de conocimientos y herramientas y la reflexión sobre sus respectivas experiencias.

3. ALIANZAS INSTITUCIONALES

- Cimientos se sumó a la Campaña Argentina por el Derecho a la Educación (CADE), una acción conjunta de distintas organizaciones comprometidas con la educación pública.
- Cimientos se incorporó al Grupo Compromiso con el Financiamiento Educativo (GCFE), una red de organizaciones de la sociedad civil (OSC) que aspiran a generar consensos para garantizar un mejor y mayor financiamiento educativo.
- Al igual que en años anteriores, Cimientos participó de las reuniones de la Mesa de Organizaciones Solidarias con la Educación convocadas por el Ministerio de Educación de la Nación para tratar diferentes temáticas vinculadas con la educación.
- Cimientos participó en la Mesa de Organizaciones Sociales convocada por el Ministerio de Desarrollo Social del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para trabajar en forma conjunta frente al escenario de crisis 2009.

ÁREA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

1. PROGRAMA DE EVALUACIÓN

1.1. En el Programa de Becas Escolares se realizaron evaluaciones de aspectos puntuales del funcionamiento e impacto del programa en sus participantes. Se colaboró en el diseño de una encuesta de clima institucional dirigida a los Encargados de Acompañamiento y de un informe sobre su perfil y características.

1.2. En el Programa de Apoyo a Escuelas, se pusieron en práctica los nuevos instrumentos de evaluación y se reestructuraron las planillas de seguimiento a escuelas. Se recibió y analizó el informe de Evaluación de Impacto del Programa.

1.3. En el Programa de Retención y Reingreso, se redefinieron los instrumentos de registro de información y se elaboraron instrumentos de recolección de datos destinados a indagar en las percepciones del programa entre alumnos y docentes. Se realizaron entrevistas con los docentes de los Talleres de Apoyo y de Expresión.

1.4. En el Programa de Alianzas, se definió el diseño de evaluación del programa, tomando como fuente sus objetivos y registros de información. Se participó en el módulo de evaluación en la capacitación anual a las organizaciones aliadas y se colaboró en la elaboración de los instrumentos para la evaluación de cierre del Programa de Alianzas realizado por las organizaciones que finalizan su participación en dicho programa.

1.5. En el Programa de Articulación, se colaboró en el diseño de los instrumentos para asesorar al equipo del trabajo del PBIE en la implementación del Proyecto Piloto y se diseñó su evaluación. Se realizó un informe preliminar de resultados.

1.6. Se realizó el 2º diagnóstico de centros educativos Proniño Fundación Telefónica.

2. PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Se completaron las dos investigaciones iniciadas durante 2007: *“Los procesos de inclusión/exclusión educativa en la escuela media. La construcción institucional de prácticas inclusivas. La perspectiva de los jóvenes”* en torno al Programa de Retención y Reingreso e *“Inclusión escolar en el nivel medio: una mirada sobre las estrategias de apoyo a la escolaridad”* en torno al Programa de Becas Escolares.

Ambos trabajos fueron presentados en el 4to Congreso Nacional de Políticas Sociales y en la Universidad Abierta Interamericana.

3. PROGRAMA DE DIFUSIÓN

Se diseñó y difundió el primer número de dos publicaciones dirigidas al equipo de Cimientos: un boletín quincenal sobre información educativa nacional e internacional y “La Educación Argentina en Números”, documento de circulación bimensual que brinda datos estadísticos sobre el estado actual de la educación.

4. DESARROLLO DE CONTENIDOS

Se trabajó junto al equipo del Programa de Becas Escolares para producir distintos documentos de difusión y material para capacitaciones.

ÁREA DE RECURSOS HUMANOS

El equipo de gestión estuvo organizado en 6 áreas de trabajo: Programas, Investigación y Desarrollo de Programas, Desarrollo Institucional, Administración y Finanzas, Recursos Humanos y Alianzas y Articulación, área creada en el 2008. Cimientos trabajó con un equipo rentado de 168 personas, se realizaron 96 búsquedas laborales y se desvincularon 54 personas de las distintas áreas. A lo largo del año, 83 voluntarios participaron en diferentes actividades y programas de Cimientos.

Se continuó con la optimización del proceso de selección y de herramientas de comunicación interna y se reformuló la entrevista de egreso. Se diseñó el Programa de Capacitación para el personal de Cimientos, proyectado a tres años y basado en tres ejes: educación, gobierno y gestión de OSC, y desarrollo de carrera. Se realizaron 7 actividades en el marco de este programa en la segunda mitad del año.

Se realizó la cena de fin de año para todo el equipo de oficina, los Encargados de Acompañamiento, el Consejo de Administración y los voluntarios.

ÁREA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

1. DESARROLLO DE RECURSOS

1.1. Empresas y Fundaciones

Durante el año 2008, 60 empresas y fundaciones donantes, 670 personas y un Ministerio Provincial apadrinaron los programas de Cimientos. Muchos realizaron actividades de voluntariado y participaron de los eventos de los programas. Se sumaron 3 organizaciones y otras 3 no renovaron su padrinazgo.

A comienzos del año se envió a los socios de todos los programas una rendición de su donación 2007 y una propuesta de utilización del remanente por suspensiones y cesaciones de becas en los casos correspondientes. A lo largo del año se enviaron también los Informes de Avance de los Programas e Informes de Seguimiento de alumnos becados y de proyectos implementados, trabajos escolares de los alumnos y material elaborado por las escuelas como parte de la implementación de los proyectos y de las publicaciones Cimientos.

En el mes de marzo, Cimientos participó una vez más de la Campaña “Digamos Presente”, organizada por la Fundación Noble Clarín, para sumar nuevos padrinos al Programa de Becas Escolares.

En el mes de octubre se lanzó la nueva campaña de padrinazgos para 2009 bajo el lema “+ Chicos + Educación”, a través de distintas acciones con individuos y organizaciones.

A fin de 2008 se ajustaron los valores de los programas para 2009 entre un 22 % y un 25 %.

1.2. Colaboradores

Se continuó con el trabajo en alianza con 3 bancos que permitieron realizar los pagos mensuales de los programas en forma bonificada; estudios contables y legales que brindaron asesoramiento en forma pro-bono; una empresa auditora pro-bono; y empresas de comunicación masiva.

1.3. Amigos

Durante el año, 125 Amigos de Cimientos aportaron un total de \$ 3.250 mensuales.

1.4. Donaciones varias

A lo largo del año, se recibieron donaciones de muebles, sillas y computadoras para equipar la nueva oficina de Cimientos. En el marco de los programas, se recibieron donaciones de alimentos, transporte y lugares para desarrollar las Jornadas de Encuentro de Becados, los Encuentros de Capacitación e Intercambio de Encargados de Acompañamiento, los Encuentros Zonales y el Encuentro Nacional de Educadores y la realización de capacitaciones internas del equipo de oficina.

2. EVENTOS

El 22 de mayo tuvo lugar la VIII Cena Anual en La Rural de Palermo, durante la cual se realizaron una rifa y un remate solidario con la finalidad de recaudar fondos para el acondicionamiento de la nueva oficina de Cimientos.

El 10 de septiembre se realizó el Reconocimiento a Socios en el Círculo Italiano, en donde se presentó una rendición de cuentas de Cimientos.

Los días 15 y 16 de octubre se realizó la jornada de “Puertas Abiertas”. Participaron padrinos, amigos, organizaciones, familiares y periodistas, quienes recorrieron la nueva oficina, conversaron con los profesionales de las distintas áreas y se interiorizaron sobre los procesos de trabajo de los programas.

3. COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

En el mes de mayo se publicó el Anuario 2007, que fue distribuido como material de presentación de Cimientos a lo largo del año. Se continuó profundizando el vínculo con los medios de comunicación y se gestionaron espacios para publicidades de la organización.

Se enviaron los números 36 a 40 del boletín informativo “Construyendo”. Se mantuvo actualizado el material de presentación y se inició el trabajo en las tecnologías 2.0.

4. RECONOCIMIENTOS

El 10 de septiembre, Cimientos recibió el Premio Konex 2008, “Diploma al Mérito” en la categoría Instituciones-Comunidad-Empresa, Entidades Educativas, que Fundación Konex otorgó a las 100 personalidades e instituciones más destacadas de la última década.

5. OFICINA

En el mes de junio, luego de una campaña de dos años, Cimientos se mudó a una nueva oficina. Gracias a un Fondo de Oficina, al que se sumaron numerosas personas y empresas, se pudieron refaccionar y acondicionar las instalaciones de acuerdo con las necesidades de la organización.

ÁREA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

1. PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO

El presupuesto anual fue de \$ 8.419.621: \$ 5.647.334 correspondientes al *Programa de Becas Escolares* - \$ 202.512 correspondientes al *Programa de Becas Universitarias*- \$ 608.963 correspondientes al *Programa de Apoyo a Escuelas* - \$ 14.580 correspondientes a *Apoyo a Padres* - \$ 312.940 correspondientes al área de *Investigación y Desarrollo de Programas* - \$ 203.338 correspondientes al *Programa de Alianzas*- \$ 494.864 correspondientes al *Programa de Retención y Reingreso* - \$ 53.465 correspondientes al *Programa de Articulación* - \$ 840.000 correspondientes al área de *Desarrollo Institucional*, al área de *Administración y Finanzas* y de *RRHH*- y \$ 41.625 para *equipamiento de PCs y software*. A lo largo del año se hizo un seguimiento mensual de ingresos y egresos.

En abril finalizó la elaboración del Balance y la Memoria correspondientes al año 2007. KPMG realizó, pro-bono, la auditoría externa del Balance correspondiente al ejercicio 2007.

2. FINANZAS

Se trabajó con Banco Galicia, Banco Macro Bansud, Banco Provincia, Banco Industrial, Banco Nación y Morgan Stanley. Mensualmente se acreditó la beca de los alumnos participantes del Programa de Becas Escolares en las cajas de ahorro abiertas a nombre de los responsables adultos, quienes contaron con una tarjeta de débito para extraer el dinero (en los bancos Macro Bansud, Galicia e Industrial). Las escuelas que participaron en el Programa de Apoyo a Escuelas recibieron sus pagos a través de transferencias bancarias.

A lo largo del año se cobraron las cuotas de todos los padrinos individuales y corporativos, las donaciones de amigos, las donaciones a la Cena Anual de Recaudación y los apoyos para el Anuario. Las donaciones de padrinos individuales residentes en el exterior se recibieron vía CAF América y Help Argentina. Se recibieron donaciones a través de las tarjetas de crédito American Express, Visa y Argencard y el sistema de Pago Directo con el Banco Galicia.

A lo largo del año se constituyeron plazos fijos. El total de los intereses recibidos fue de \$ 205.337,56. Asimismo, se constituyeron inversiones en el exterior generando una diferencia de cambio positiva de \$ 295.671,27. Se incrementó en \$ 640.000 el fondo de reserva, destinado a garantizar el financiamiento de los programas en marcha, con independencia de la fluctuación de las donaciones. Se recibieron donaciones para el Fondo de Oficina por \$ 202.178.

EQUIPO DE TRABAJO

1. EQUIPO

Agustina Cavanagh continuó en la Dirección Ejecutiva. Graciela Nogués continuó en la Coordinación del *Programa de Becas Escolares* y Valeria Salmán sumó a la Coordinación del *Programa de Retención y Reingreso* la del *Programa de Apoyo a Escuelas*. Se creó el Área de Articulación y Alianzas que estuvo bajo la dirección de Magdalena Saieg. Agustina Bugnard pasó a coordinar el Programa de Articulación y Santiago Sarachian continuó en la Coordinación del *Programa de Alianzas*. Graciela Krichesky continuó en la dirección del Área de Investigación y Desarrollo. Mercedes Fonseca pasó a la Dirección de Desarrollo Institucional. En el Área de Recursos Humanos, se sumó Guadalupe Corbi como coordinadora. Damasia Tezanos Pinto continuó a cargo de la Dirección del Área de Administración y Finanzas.

2. CONSEJO ACADÉMICO 2008

Renovaron su mandato la totalidad de los miembros del Consejo Académico de Cimientos: Inés Dussel, Silvina Gvirtz, Juan José Llach, Mariano Narodowski, Paula Pogré, Alicia Savanti, Juan Carlos Tedesco y Alfredo van Gelderen, quienes a lo largo del año participaron de diversas actividades con el equipo y con el

Consejo de Administración. Se les hicieron consultas, se recibió su asesoramiento, se intercambiaron reflexiones y surgieron nuevas ideas y propuestas.

3. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración estuvo formado por Carlos D. Tramutola (presidente), Luis Ponferrada (secretario), Juan Carlos Peña, (tesorero), César Gotta, Gerardo Ancarola, Eduardo Franck, Magdalena Llach, Horacio Milberg, Ma. Cristina Tramutola y Enrique Shaw (vocales). A principios de año se acordó el plan de trabajo para el Consejo de Administración, estableciéndose los objetivos y la metodología de trabajo. Se realizaron reuniones plenarias, un retiro de reflexión estratégica y las reuniones periódicas de las Comisiones de Programas, de Desarrollo Institucional, de Administración y Finanzas, de Gobierno, Comité Ejecutivo y Comité de Eventos.

Se elaboró y aprobó el Código de Ética de Cimientos y se presentó ante la Inspección General de Justicia un proyecto de reforma del Estatuto, inspirado en la idea de facilitar la renovación paulatina de los integrantes del Consejo, limitar su duración en los cargos y aumentar el número de miembros posibles.

PLAN DE TRABAJO 2008-2009

Sobre la base de las prioridades acordadas en el Retiro de Reflexión Estratégica realizado el 1º de septiembre, se elaboró el Plan de Trabajo 2009, cuyos objetivos incluyen continuar con los distintos programas en curso el *Programa de Becas Escolares*, con 3200 niños, el *Programa de Becas Universitarias*, con 45 estudiantes, el *Programa de Apoyo a Escuelas*, con 96 proyectos urbanos y rurales, el *Programa de Retención y Reingreso*, con 4 escuelas y 140 jóvenes, el *Programa de Alianzas*, con 6 organizaciones locales, ampliar el *Programa de Articulación* con tres iniciativas con el sector público, consolidar la *Red Cimientos*, la *Red de Egresados* y el *Programa de Difusión* con dos publicaciones y notas de opinión y continuar las líneas de investigación iniciadas.

El Consejo de Administración desea expresar su agradecimiento a los participantes de los programas, al equipo, los voluntarios y los profesionales contratados por la amplia colaboración prestada. Los programas tuvieron resultados muy positivos y su implementación permitió a Cimientos sumar nuevos aprendizajes y capacidades. Alentamos a la organización a seguir profundizando sus acciones en pos de la igualdad de oportunidades educativas.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 6 de marzo de 2009

EL CONSEJO DE ADMINISTRACION