

FUNDACION CIMIENTOS

MEMORIA

Señores Asociados:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Consejo de Administración de FUNDACION CIMIENTOS, somete a consideración de los Señores Asociados la presente Memoria, el Inventario, el Estado de Situación Patrimonial, los Estados de Recursos y Gastos, de Flujo de Efectivo y de Evolución del Patrimonio Neto, Anexos y Notas Complementarias correspondientes al octavo ejercicio económico finalizado al 31 de diciembre de 2005, comparativo con el ejercicio anterior.

AREA DE PROGRAMAS

1. PROGRAMA DE BECAS ESCOLARES 2005

1.1. Participantes y zonas de implementación

El *Programa de Becas Escolares* comenzó con la participación, en el mes de marzo, de 1669 chicos. Durante los meses de incorporación de becados (marzo - agosto) se incorporaron 227 chicos de diferentes zonas, llegando en el año 2005 a un total de 1896 chicos, distribuidos en 241 escuelas.

El Programa se implementó en 15 provincias y diferentes localidades:

Capital Federal (Barracas, Mataderos, Villa Lugano y Villa Soldati); Provincia de Buenos Aires (Avellaneda, Almirante Brown, Bahía Blanca, Beccar, Campana, Ensenada, Ezeiza, Florencio Varela, General Pacheco, J.C. Paz, La Matanza, Mar del Plata, Monte Grande, Moreno, Munro, Pergamino, Pilar, Quilmes, San Miguel, Tigre, Trenque Lauquen y Zarate), Catamarca (San Fernando del Valle de Catamarca), Chubut (Comodoro Rivadavia), Córdoba, Corrientes, Entre Ríos (Concordia), Formosa, Neuquén (Capital, Cutral Có, San Martín de los Andes y Vista Alegre), Río Negro (Bariloche), Salta (Capital y Tartagal), Santa Cruz (Pico Truncado), Santa Fe (Rosario y San Lorenzo), Santiago del Estero, Tucumán, (San Miguel de Tucumán), Tierra del Fuego (Río Grande).

Al finalizar el año lectivo, 1290 chicos renovaron su beca para el año 2006, 125 no renovaron, y 388 tenían aún pendiente la decisión final. A su vez 93 chicos egresaron del Programa por finalizar su escolaridad (5° año de secundario ó 3° año de Polimodal).

1.2. Desarrollo del programa

A lo largo del año cada alumno becado participó de 10 encuentros con su encargado de acompañamiento, que realizó un seguimiento personalizado sobre su desempeño.

Los días 15 de cada mes del ciclo escolar los becados recibieron la suma de \$80 en concepto de beca por estudios. Se aplicaron 581 suspensiones de beca por faltas de compromiso y se realizaron 122 cesaciones de beca.

El equipo de supervisores trabajó en conjunto con los 48 encargados de acompañamiento, realizando el seguimiento de cada uno de los niños. También realizaron 96 entrevistas de seguimiento a los directores y docentes de 89 escuelas que participan del *Programa de Becas Escolares* quienes observan cambios positivos en los alumnos y sus padres.

Entre los meses de agosto y octubre se realizaron 27 *Jornadas de Encuentro de Becados*. Asistieron a las mismas 1631 alumnos becados, 25 padrinos individuales, 39 representantes de algunas empresas y 141 voluntarios.

Por otro lado, se continuó con el Programa de voluntariado *Aula Zurich*, a través del cual voluntarios de la empresa capacitados por Fundación Cimientos enseñan computación, integrando contenidos escolares, a trece de sus ahijados de las zonas de Villa Soldati y Florencio Varela. Durante el año se llevaron a cabo 29 encuentros con los becados y se lograron excelentes resultados.

2. PROGRAMA DE BECAS UNIVERSITARIAS

El Programa comenzó con la participación de cuatro de los cinco becados que ingresaron en el 2004, ya que uno debió ser dado de baja por falta de compromiso y reemplazado por otro alumno becado. Además se incorporaron este año cinco alumnos de 1° año de ingeniería de la Universidad San Juan Bosco de C. Rivadavia.

A lo largo del año un Encargado de Acompañamiento realizó el seguimiento de los 10 becados a través de entrevistas individuales y grupales. Además, los mismos alumnos se reunieron bimensualmente guiados por un temario preparado por F. Cimientos. Se trabajó en torno al plan de estudios, la preparación de exámenes, la adaptación a la vida universitaria, el trabajo en equipo, la vocación, los intereses y aptitudes, etc.

Los 10 becados recibieron mensualmente la suma de \$400, con excepción de dos alumnos, que en el mes de junio cobraron la mitad de la beca (\$200) por faltas de compromiso.

FUNDACION CIMENTOS

Los becados participaron como voluntarios de la *Jornada de Encuentro de Becados* de EGB3 y Polimodal coordinando grupos y ayudando con la organización de la misma.

En el mes de marzo 2006, se conocerán los resultados finales del ciclo lectivo 2005 de los 10 universitarios becados.

3. PROGRAMA DE APOYO A ESCUELAS

3.1. Programa de Apoyo a Escuelas 2003

La EGB N° 72 de Almirante Brown continuó la implementación del proyecto "La escuela y la familia juntas" que quedó pendiente del 2003, llevando a cabo los últimos encuentros con la profesora Mirta Torres sobre literatura infantil. La escuela recibió el último pago y entregó en forma completa la rendición de gastos.

3.2. "Nuestros chicos en la escuela" Concurso 2004

En Bariloche, el Centro de Educación Media recibió acompañamiento y seguimiento del proyecto durante la primera etapa del año, durante la cual finalizó el invernadero educativo.

Se realizaron dos entrevistas de seguimiento de los proyectos durante los meses de mayo y octubre de 2005 con las 30 escuelas que participaron en el Programa durante el 2004, para brindar una guía en el desarrollo de estrategias de reorientación y ajustes de los mismos para darles continuidad. Al finalizar el año se comprobó que 22 proyectos se encontraban activos, y 8 se encontraban inactivos.

3.3. "Construyendo Cimientos en Lengua y Matemática" Concurso 2005

Se llevó a cabo el Concurso "Construyendo Cimientos en Lengua y Matemática" cuyo objetivo es promover la mejora de la calidad del proceso de enseñanza- aprendizaje en Lengua y Matemática de alumnos de EGB. Se hicieron dos versiones del concurso, uno para escuelas urbanas y otro para escuelas rurales en el que se sumó el objetivo de vincular las escuelas de una misma zona a fin de promover el intercambio y enriquecimiento mutuo.

Se invitó a 228 escuelas a presentarse al concurso, y a participar de un taller previo de capacitación sobre la elaboración de los proyectos. Se presentaron 70 proyectos, de los que fueron seleccionados 42. En la zona de Saladillo quedó un premio vacante, por lo que Cimientos elaboró y llevó a cabo un proyecto con todas las escuelas de la zona.

El jurado estuvo integrado por: Magdalena LLach, miembros del equipo de Cimientos y representantes de las empresas patrocinadoras.

El PAE Urbano se implementó en las zonas de Capital Federal y Gran Buenos Aires Comodoro Rivadavia, Koluel Kayke (Santa Cruz); Rada Tilly, Río Grande (Tierra del Fuego); San Miguel de Tucumán (Tucumán) y Sarmiento (Chubut). El PAE Rural se realizó en Lincoln, Pergamino, Saladillo y Salto en la provincia de Buenos Aires.

Los proyectos participantes fueron:

Proyectos de Escuelas Rurales

Provincia de Buenos Aires

- ✓ *"Antología rural... lo que nos susurró el viento en los eucaliptus"* Escuela N° 50 y N° 55, Lincoln.
- ✓ *"Aprender jugando"* Escuela N° 23 "Esteban Echeverría, Saladillo.
- ✓ *"El secreto es... leer"* Escuela N° 15 "Roque Sáenz Peña", Saladillo.
- ✓ *"Enlazando escuelas"* Escuelas N° 25, N° 27, N° 30, N° 34, N° 36, N° 39 y N° 44, Pergamino.
- ✓ *"Es mío, es tuyo, es nuestro..."* Escuelas N° 13, N° 15, N° 34 y N° 38, Lincoln.
- ✓ *"Ida y vuelta de nuestra realidad rural"* Escuelas N° 9, N° 20 y N° 26, Salto.
- ✓ *"Literatura infantil en escuelas rurales integradas"* Escuelas N° 17, N° 21, N° 24, Salto.
- ✓ *"Los lectores comprensivos resuelven en acción"* Escuelas N° 23, N° 46, N° 57, Pergamino.
- ✓ *"Los números y las palabras, no sólo se ven y se nombran..., también se construyen"* Escuela N° 28 "Justo José Urquiza" y Escuela N° 37 "Mariano Moreno", Saladillo.

Proyectos de Escuelas Urbanas

Capital Federal y Gran Buenos Aires

- ✓ *"El diario y la radio en la 13"* EGB N° 13 "Islas Malvinas", José C. Paz.
- ✓ *"Formando pequeños lectores"* EGB N° 13 "Gral. Enrique Mosconi", Ensenada.
- ✓ *"Leer y escribir, un espacio para crear"* EGB N° 49, Ezpeleta.
- ✓ *"Periódico en Red: Séptimo en palabras"* Escuela N° 27 "Provincia de Tucumán", Florencio Varela.
- ✓ *"Un festejo, una ilusión"* EGB N° 20 "Dr. Ricardo Gutiérrez", Gral. Pacheco.
- ✓ *"Yo juego, vos jugás, ¿él, juega?"* EGB N° 17, Munro.

FUNDACION CIMIENTOS

Provincias de Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego

- ✓ *"Aprendiendo a aprender"* Escuela N° 21, Koluel Kayke, Santa Cruz.
- ✓ *"Coordinando esfuerzos"* Escuela Provincial N° 26 "Senadores Fueguinos, Río Grande, Tierra del Fuego.
- ✓ *"El arte como medio de integración socio cultural afectiva"* Escuela "Alicia Moreau de Justo", Río Grande, Tierra del Fuego.
- ✓ *"Leer y producir con calidad"* Escuela N° 12 "Almirante Guillermo Brown, Rada Tilly, Chubut.
- ✓ *"¿Qué problemas... los problemas!"* Escuela Provincial N° 163, Sarmiento, Chubut.
- ✓ *"¿Seré autor o coautor?"* Escuela N° 14, Sarmiento, Chubut.
- ✓ *"Soles que dejan huellas: del lápiz al teclado"* Escuela Provincial N° 20 "Ángela Loij", Río Grande, Tierra del Fuego.
- ✓ *"¿Vamos de compras? y "Editando nuestra escuela"* Escuela N° 203 "Profesor Manuel Estrada", Comodoro Rivadavia, Chubut.

Provincia de Tucumán

- ✓ *"Adivina, adivinador"* Escuela Marcos Paz
- ✓ *"Comprender para resolver"* Escuela N° 49
- ✓ *"Hacia la calidad en los aprendizajes"* Escuela Deán Funes
- ✓ *"La matemática ¿Un juego lógico?"* Escuela Ejército Argentino

Una vez firmados los acuerdos con las escuelas, acordado el plan de pago y comenzada la implementación de los proyectos, los encargados de acompañamiento de la Fundación realizaron al menos dos visitas mensuales a cada escuela. Asimismo, bimensualmente los docentes presentaron informes de avance de los proyectos.

En cada una de las zonas rurales se llevaron a cabo cinco encuentros de intercambio entre los docentes de las escuelas de una misma localidad. La implementación de los proyectos se desarrolló acorde a los objetivos y actividades planificadas, e inclusive fue enriquecida por la participación del encargado de acompañamiento, docentes, alumnos y otras instituciones.

Con el financiamiento de los proyectos se reacondicionaron bibliotecas escolares, se equipó a las escuelas con material didáctico, se facilitó el traslado de alumnos y docentes para diferentes visitas educativas y se realizaron capacitaciones para los docentes, entre otras cosas.

Como acciones de apoyo al Programa se realizaron tres Encuentros de Intercambio Zonales y un Encuentro Nacional de Educadores, del que participaron 69 docentes y directivos de las 42 escuelas ganadoras y 2 de escuelas que presentaron proyectos pero no fueron seleccionados por el jurado. En estos encuentros se otorgó un espacio para el intercambio de experiencias, para la reflexión sobre la problemática educativa y para la capacitación y formación de los docentes.

Al cierre del año, se realizó en conjunto con los responsables, directivos y docentes de cada escuela la evaluación de cada proyecto y se establecieron líneas de acción para la continuidad de los proyectos en el 2006.

Se puede establecer que el programa tuvo el siguiente alcance:

- Total de alumnos participantes: 7893
- Total de de escuelas participantes: 47
- Total de docentes involucrados: 459

Cimientos está realizando la evaluación de los proyectos y del Programa en general pero se puede afirmar que los principales logros alcanzados se relacionan con el mayor interés y aprendizaje de los contenidos de Lengua y Matemática por parte de los alumnos, mayor compromiso y responsabilidad frente al aprendizaje en general; mayor trabajo en equipo e interdisciplinario de los docentes; fortalecimiento de la relación docente-alumno y de los alumnos de una institución con otras escuelas; incremento de la participación de padres; y el fortalecimiento de lazos entre las instituciones.

4. PROGRAMA DE ALIANZAS

Se puso en marcha el Programa de Alianzas que responde a los lineamientos estratégicos planteados en el plan de trabajo 2005. Consiste en la constitución de una alianza con una organización local para la implementación del Programa de Becas Escolares con el fin de ampliar la cobertura de beneficiarios y promover el desarrollo local del programa, descentralizando y potenciando las acciones en busca de la igualdad de oportunidades educativas. La organización aliada es responsable de la ejecución directa del programa, mientras que Cimientos capacita, acompaña, monitorea y audita la ejecución en un modelo de autonomía progresiva. Por un periodo de tres años, Cimientos se hace cargo de los costos de la alianza y de 20 becas el primer año y de 10 becas el segundo año. La organización socia se hace cargo del costo de 10 becas durante el primer año, de 20 el segundo año y de 30 el tercer año.

FUNDACION CIMIENTOS

La selección de organizaciones aliadas se desarrolló a través de un largo proceso de investigación, entrevistas telefónicas y de análisis de material informativo de 55 organizaciones. Se evaluó sobre la base de criterios preestablecidos: la afinidad con los valores y forma de trabajo de Cimientos, existencia de un equipo comprometido, foco educativo y una antigüedad de por lo menos dos años. Se preseleccionaron dos organizaciones: la Fundación Anpuy de Salta y la Fundación Brazos Abiertos de Posadas. Luego de una visita a las dos organizaciones para conocer con mayor profundidad la actividad que llevan adelante, y a los equipos respectivos se decidió constituir una alianza con cada una de ellas.

4.1 Alianza con la Fundación Anpuy

La Fundación Anpuy se encuentra ubicada en Salta Capital y tiene la misión de posibilitar la inclusión social de niños y jóvenes en situación de desigualdad a través de acciones que les aseguren la permanencia en el sistema educativo, la satisfacción de sus necesidades básicas y la incorporación de habilidades que les permitan sortear con éxito situaciones de riesgo.

En el mes de marzo se firmó el acuerdo de alianza entre Fundación Cimientos y Fundación Anpuy en Buenos Aires. A lo largo del año, se llevaron adelante los cuatro encuentros de capacitación y monitoreo previstos, dos en Salta y dos en Buenos Aires. Se capacitó a la organización en la implementación del *Programa de Becas Escolares* y sus procesos de selección, acompañamiento, supervisión, jornada de encuentro de becados, sistema de información, evaluación y renovación de becas. También se capacitó a los miembros de la organización en la búsqueda de fondos y el diseño de una campaña de recaudación de fondos para el año 2006.

A partir del mes de agosto 30 alumnos de la Escuela Técnica República de la India comenzaron a participar del *Programa de Becas Escolares*, 10 financiados por Anpuy y 20 por Cimientos, a través del apoyo de diferentes padrinos.

Se realizaron 5 encuentros de acompañamiento con cada becado y mensualmente cada uno recibió la suma de \$80 en concepto de beca por estudios. Se aplicó 1 suspensión de beca por falta de compromiso y ninguna cesación.

En el mes de octubre se realizó la *Jornada de Encuentro de Becados*, de la que participaron los 30 becados de Fundación Anpuy y los 46 becados que participan directamente del *Programa de Becas Escolares* en Salta, 10 voluntarios y representantes de 3 empresas.

Hasta el momento 26 de los 30 becados han renovado su beca y 4 tienen pendiente su renovación porque aún deben rendir exámenes compensatorios.

Anpuy envió todos los meses a Cimientos la rendición de gastos, realizando una muy buena administración de los fondos.

Para el año 2006 Anpuy logró renovar las 10 becas del 2005 y sumar 12 nuevas becas, por lo que en el 2006 participarán del programa 32 chicos.

4.2 Alianza con la Fundación Brazos Abiertos

La Fundación Brazos Abiertos se encuentra ubicada en Posadas, Misiones y su misión es acompañar y guiar a adolescentes en situaciones de riesgo brindándoles apoyo escolar, psicológico y familiar, enseñándoles oficios a través de talleres de capacitación laboral para que puedan desenvolverse dignamente mejorando su condición y accediendo de pie al mundo laboral.

En el mes de octubre se realizó la firma del acuerdo de alianza entre la Fundación Brazos Abiertos, Fundación Cimientos y Fundación Navarro Viola. Gracias al apoyo de la Fundación Navarro Viola, Cimientos financiará el costo de los tres años de la alianza, 20 becas en el primer año y 10 becas en el segundo año. Fundación Brazos Abiertos ha obtenido los fondos para las 10 becas restantes del primer año, necesarias para comenzar con el Programa.

Se llevaron adelante dos encuentros de capacitación con la organización aliada que estuvieron centrados en la selección e incorporación de becados y en la búsqueda de fondos para el *Programa de Becas Escolares*.

Brazos Abiertos ha realizado el proceso de selección de becados que serán incorporados en el mes de marzo de 2006, mes en que también se efectuará el primer pago de la beca.

5. PROGRAMA DE DIFUSIÓN

Se puso en marcha el *Programa de Difusión* que tiene la finalidad de difundir las experiencias, resultados y aprendizajes de los programas de F. Cimientos. A través de publicaciones, presentaciones en seminarios y jornadas se promueve la replicabilidad de iniciativas exitosas entre los distintos actores educativos y la reflexión sobre la problemática educativa.

La primera publicación realizada fue "*Nuestros Chicos en la Escuela*", del Programa de Apoyo a Escuelas 2004. Se presentó el 4 de agosto en la Manzana de las Luces, frente a un auditorio de 100 personas. Mariano de Vedia

FUNDACION CIMIENTOS

del Diario la Nación coordinó el panel, y fueron expositores: Magdalena Laffaye, Coordinadora del Programa de Apoyo a Escuelas de Fundación Cimientos, María Marta Llosa, Directora de Relaciones Externas, Coca-Cola y sponsor de la publicación, Mariano Narodowski, Director de Educación de la Universidad Torcuato Di Tella, Marina Arroyo y Sabrina Cejas directora y alumna de la Escuela N° 41 de Florencio Varela que desarrolló el proyecto "*La enseñanza de las Ciencias Sociales, un desafío*".

La segunda publicación fue la "*Evaluación de Impacto del Programa de Becas*": Se presentó el 4 de octubre en la Manzana de las Luces, frente a un auditorio de 115 personas,.. Mariano de Vedia del Diario la Nación coordinó el panel, y fueron expositores: Agustina Cavanagh, Directora Ejecutiva de Cimientos, Silvia Necchi, Lic. en Sociología, profesional a cargo de la evaluación de impacto, y Paula Pogré, investigadora de la Universidad Nacional de General Sarmiento.

Se imprimieron 1000 ejemplares de cada publicación, que fueron distribuidos entre escuelas, supervisores escolares, especialistas en educación, empresas y padrinos individuales y otras organizaciones de la sociedad civil.

En el mes de noviembre se presentó la "*Evaluación de Impacto del Programa de Becas Escolares*" al Ministro de Educación, Daniel Filmus.

En el marco del Encuentro Nacional de Educadores se invitó a participar a docentes de dos escuelas del *Programa de Becas Escolares* que habían presentado proyectos y no habían quedado seleccionadas. Luego del encuentro se elaboró un cuadernillo con las desgrabaciones de todas las charlas, que se repartirá a principios de 2006 entre 70 escuelas que participan de los programas de Cimientos.

Se elaboraron y realizaron presentaciones sobre la Fundación y los distintos programas para ser expuestas en el Congreso organizado por Proyecto Padres, y en el Seminario Taller "*Las empresas en la prevención y erradicación del trabajo infantil: experiencias desarrolladas y diseño de programas de acción*", organizado por la OIT.

6. CONTACTO CON OTRAS ORGANIZACIONES

A lo largo del año miembros del equipo de Cimientos se reunieron con distintas organizaciones con el fin de intercambiar experiencias y evaluar la posibilidad de articular acciones, y, en algunos casos, de asesorar en la implementación de programas.

7. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE PROGRAMAS

7.1. Desarrollo de programas

Se diseñaron, actualizaron y desarrollaron los planes de contenidos, actividades de acompañamiento, supervisión, capacitación y de apoyo de los programas de *Becas Escolares*, de *Becas Universitarias*, de *Apoyo a Escuelas*, de *Apoyo a Escuelas Rurales* y *Aula Zurich*, así como también de las *Jornadas de Encuentro de Becados*, de los *Encuentros de Educadores Zonales* y del *Encuentro Nacional de Educadores*...

7.2. Evaluación de programas

La Lic. Silvia Necchi, consultora externa, y equipo finalizó la evaluación de impacto del *Programa de Becas Escolares* que fue publicada y presentada en un seminario.

Se elaboraron informes de la evaluación de los resultados obtenidos en cada programa.

7.3. Investigación y desarrollo de nuevos programas

Se indagó sobre las necesidades e inquietudes de los padres de los alumnos becados y se diseñó el *Programa Padres por la Educación*.

Se investigó sobre la enseñanza en contextos de pobreza y el estado de situación de la educación técnica en nuestro país. También se realizó un estudio para conocer la mirada que los chicos becados tienen de la escuela.

AREA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

1. RECAUDACIÓN DE FONDOS

Las siguientes instituciones participaron del sistema de padrinazgos del *Programa de Becas Escolares* durante el año 2005.

American Express, American Switching Network, Antares Naviera, Banco Comafi, Banex, Carrefour, Coca Cola, CWA, Du Pont, Fundación ESSO, J.P. Morgan Chase, La Anónima, Laboratorios Baliarda, La Ley Solidaria, Maersk Sealand, Mari Lauquen, Merck Sharp & Dohme, Monsanto, Pan American Energy, Procter & Gamble, Sempra Energy Internacional, Siderar, Skanska, Sudamfos, Tenaris Siderca, TGS, The American Society of the River Plate, UBS, Zurich.

FUNDACION CIMIENTOS

A fines de año se resolvió aumentar en un 15 % el valor de la beca para el 2006: \$1380 para ciudad de Buenos Aires y alrededores, \$1495 para la implementación a distancia, \$1610 para apertura de zona a distancia, \$1645 para zona lejana y \$1725 para la apertura en zona lejana. Un 90% de la beca va directo al alumno becado (65% en transferencia directa de dinero y un 25% para el encuentro de acompañamiento, selección, informe socio ambiental, capacitación, informes de seguimiento y evaluación) y un 10% para el funcionamiento de la Fundación.

Se envió una comunicación a todos los padrinos para la renovación de la beca con los nuevos valores para el año 2006. Un 60% de las organizaciones y un 90 % de los padrinos individuales comprometieron su apoyo para el 2006.

Asimismo, se incorporaron al sistema de padrinazgos para el año 2006 las siguientes organizaciones: *Alpargatas SAIC, American Express Fund, Anónimo, Danone, Fundación MAPFRE, Ministerio de Desarrollo Humano, Tecnosoftware.*

Cimientos comenzó el 2005 contando con el apoyo renovado de 220 padrinos individuales que representaban un total de 237 becas. El año finalizó con un total de 317 individuos becando a 352 alumnos, sumando a través de la campaña de padrinazgos 104 nuevos padrinos individuales, apoyando 115 becas. Durante el año, 68 Amigos de la Fundación aportaron un total de \$1492 mensuales.

Las siguientes instituciones apoyaron el seguimiento de los 30 proyectos participantes del Concurso "*Nuestros Chicos en la Escuela*" 2004, y 43 proyectos del Concurso "*Construyendo Cimientos en Lengua y Matemática 2005*" para escuelas urbanas (27 proyectos) y para escuelas rurales (16 proyectos) en el marco del *Programa de Apoyo a Escuelas: Alpargatas, Banco Francés, Coca Cola, Du Pont, El Tejar, Fundación Bemberg y Cervecería y Maltería Quilmes, Fundación MAPFRE Medicina, Maersk Sealand, Monsanto, Pan American Energy y 4 padrinos individuales.* Los padrinos realizaron distintas actividades con las escuelas y participaron del *Encuentro Nacional de Educadores.*

Para el año 2006 se sumó un nuevo padrino individual con 2 proyectos y 30 % de las empresas confirmaron el seguimiento de los proyectos y su participación en el *Programa de Apoyo a Escuelas.*

Se inició el *Programa de Alianzas* con la Fundación Anpuy en Salta. El costo de la alianza se financia con fondos propios y las 20 becas con padrinazgos individuales. Para comenzar a trabajar con la Fundación Brazos Abiertos de Posadas, Misiones, la Fundación Navarro Viola comprometió su aporte para el periodo 2006-2008.

El Programa de Difusión se puso en marcha gracias a una donación anónima. Coca-Cola aplicó un porcentaje del monto remanente por suspensiones y cesaciones del *Programa de Becas Escolares* para apoyar la publicación del libro "*Nuestros Chicos en la Escuela*" que recopila las experiencias de los 30 proyectos educativos realizados en 2004 financiados por dicha empresa. La publicación de la "*Evaluación de Impacto del Programa de Becas*" se realizó con fondos propios. También se editó un cuadernillo con los contenidos de las presentaciones del Encuentro Nacional de Educadores con fondos aportados por una donación anónima. Las publicaciones se distribuyeron en forma gratuita entre las escuelas del *Programa de Apoyo a Escuelas y de Becas Escolares.*

A comienzos del año se envió a todos los padrinos una rendición de su donación 2004 y una propuesta de utilización del remanente por suspensiones y cesaciones de becas del año 2004.

A lo largo de todo el año Banco Galicia y Banco Macro Bansud continuaron colaborando con el *Programa de Becas Escolares* a través de descuentos y la bonificación en las cajas de ahorro para el pago de becas. El Banco Galicia, además, invitó a F. Cimientos a participar de una campaña de redondeo y en el Maratón Solidario cuyos fondos apoyaran las *Jornadas de Encuentro de Becados 2006.* Hasta el momento se recibieron \$4.430 por lo recaudado en el Maratón Solidario.

Durante el 2005, Cimientos continuó alquilando la oficina de Lavalle 534, gracias a un descuento en el valor del alquiler que realiza Milburi S.A. y a la donación de Loma Negra y La Rural S.A..

Como en años anteriores el Estudio Peña, Freytes & Asoc. Auditores y Consultores, el Klein & Franco - Abogados; y Adrogué, Marques, Zabala & Asociados., Abogados donaron sus servicios.

FUNDACION CIMIENTOS

Se mantuvieron reuniones para presentar los programas de Fundación con 37 organizaciones y se inició contacto y/o se envió material con otras 39

En el mes de julio F. Cimientos fue aprobada por Help Argentina para recibir donaciones deducibles de impuestos en EEUU a través de ellos.

En el desarrollo de fondos internacionales se concretó una donación de US\$ 15.000 de Alcoa Foundation para la compra de equipo y el desarrollo y capacitación en el nuevo sistema de datos de F. Cimientos y una de US\$ 500 de The Pyar Foundation para las *Jornadas de Encuentro de Becados 2006*. En el segundo semestre del año se comenzó a investigar y a contactar a embajadas y representantes de cooperación internacional locales.

Se elaboraron y realizaron presentaciones institucionales y sobre los programas de Cimientos para: Premio "*Emprendedor Social del Año*" organizado por Fundación Schwab, Concurso "*Entre Todos: Nuestro Mejor Proyecto Solidario*" organizado por Accenture, entre otros.

2. CENA ANUAL DE RECAUDACIÓN

El 9 de junio de 2005, Cimientos realizó su V Cena Anual con el objetivo de recaudar fondos para posibilitar el crecimiento y fortalecimiento de los programas. Se realizó en La Rural de Palermo, cedida en forma gratuita por la Fundación Grupo Unidos del Sud. Participaron del evento más de 500 personas.

La recaudación bruta del evento fue de \$212.800. Además se recibieron donaciones de productos y servicios, y descuentos que permitieron reducir los costos del evento.

Los sponsors de la noche fueron: Fundación Navarro Viola, Grupo Clarín, Loma Negra, Panedile Argentina S.A. y Telefónica de Argentina S.A. Además, Deutsche Bank, Pago Fácil y Pan American Energy compraron mesas VIP. Accenture, Alpargatas SAIC, Banco Galicia, Banco Río, Coca-Cola, Organización Techint, Merck, Sharp & Dhome, Japan Tobacco Internacional, Laboratorio Baliarda, Pan American Energy y Renzo Terzano participaron del evento a través de la compra de mesas especiales. Por último, otras 28 empresas y particulares compraron mesas y/o entradas y 24 empresas apoyaron el programa de la noche.

Donaron productos y servicios y/u ofrecieron descuentos: Buquebus, Coca-Cola, Finca La Escondida, Fundación Andreani, H. Stern, Knightsbridge, Los Guayacanes, Los Petersen Catering, Repila Disc-Jockeys, Swatch.

Por primera vez se realizó una acción de recaudación a través de la cual se sumaron 10 padrinos de becas en Buenos Aires, 16 padrinos de becas en Salta (Alianza con Fundación Anpuy), 2 padrinos para el Programa de Apoyo a Escuelas, 3 amigos de la Fundación y 3 voluntarios.

Para el 2006 se definió realizar además de la Cena, un Evento de Reconocimiento a Padrinos durante el segundo semestre del año.

3. COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

A lo largo de todo el año se trabajó en la profundización del vínculo con los medios de comunicación y se los mantuvo informados de los acontecimientos más importantes de F. Cimientos. Durante el año se logró un total de 210 notas y gacetillas en los siguientes medios: Clarín, Crónica y El Patagónico (Comodoro Rivadavia), Diario del Viajero, Diario Popular, El Ancaesti (Catamarca), El Cronista Comercial, El Territorio y Primera Edición (Misiones), El Tribuno y La Gaceta (Tucumán), El Tribuno (Salta), Hoy (La Plata), Infobae, La Nación, La Opinión (Pergamino), La Razón, Provincia 23 (Tierra del Fuego), Revistas Dirigencia, Futuro Sustentable, Revista Para Ti, Rumbos, Tercer Sector, y Tigris, Radios América, Belgrano, Continental, Crónica (Comodoro Rivadavia), Cultura, FM del Este (Pilar), FM Radiográfica (Campana, Zárate, Capilla del Señor), Manantiales (Bahía Blanca), María (Córdoba); Millenium, Provincia, Palermo, Splendid, Trenque Lauquen (Trenque Lauquen), entre otros; Canal 7, Canal 9, Canal 13, P&E, más de 14 boletines electrónicos, agencias Télam e Infocívica.

F. Cimientos estuvo presente en los siguientes eventos: *Torneo de Golf* organizado por la Inmobiliaria Altgelt; Primeras Jornadas Nacionales Solidarias "*El Ser y el Hacer Solidario*" realizadas en la UCA; mesa redonda "*¿Cómo comunican sus acciones las ONGs?*" en el marco de la 4ta. Jornada Nacional de Relaciones Públicas organizada por la UADE; "*Encuentro de Presidentes de Special Olympics Latinoamérica*" organizado por Fundación Compromiso; "*Presentación de la Encuesta de Responsabilidad Social Empresaria 2005*" organizada por el Foro del Sector Social; "*El Desafío de construir el bien común*" organizado por el Foro Internacional de Mujeres; Seminario "*Responsabilidad Social Empresaria*" organizado por Gago Producciones; "*Festival de Comunicación de Bien Público*" organizado por el CPA y Entrega de Premios Eikon.

Los días 21 y 22 de septiembre se realizaron las *Jornadas de Puertas Abiertas 2005* en la sede de F. Cimientos a las que asistieron 14 personas.

FUNDACION CIMIENTOS

En los meses de febrero y marzo, F. Cimientos participó como organización beneficiaria de la Campaña "Digamos Presente" organizada por la Fundación Noble del Grupo Clarín. La campaña contó con la colaboración de Fundación Andreani, Carrefour y Norte, Telecom y Red Solidaria y tuvo como resultado la incorporación de 38 padrinos y 20 amigos. En la atención telefónica del 0800 colaboraron 26 voluntarios que atendieron 600 llamados.

En el mes de octubre se diseñó una nueva campaña de publicidad para gráfica, radio y un banner para Internet, en apoyo de la Campaña de Padrinazgos 2005-2006 y se gestionaron espacios gratuitos para su difusión en 6 diarios, 8 websites y 5 radios. A lo largo del año se recibió la donación de 7 espacios en Diario la Nación, Revista Apertura y Revista Valor Sostenible.

Durante el año se continuó con el envío del boletín informativo "Construyendo", editándose los números 21 a 25 y dos ediciones especiales. Además, se mantuvo actualizado el material de presentación (brief, página web, etc.), se coordinó la filmación de los distintos eventos de la Fundación y se diseñó e imprimió un nuevo folleto institucional. A fines de año se comenzó a trabajar en la elaboración del Anuario 2005.

A lo largo del año se enviaron Informes de Avance de los Programas e Informes de Seguimiento de alumnos becados y de proyectos implementados a todos los donantes de la Fundación. En el marco del *Programa de Becas Escolares* se enviaron trabajos escolares de los alumnos a los padrinos y en el *Programa de Apoyo a Escuelas* material elaborado por las escuelas como parte de la implementación de los proyectos.

4. DONACIONES VARIAS

A lo largo del año, Cimientos recibió donaciones en especies y en dinero para equipar la oficina. U\$S 200 de donantes individuales, y Danone, Fundación Marista, Help Argentina, JP Morgan Chase, Knightbridge, Skanska, donaron materiales de oficina y artículos varios.

Por otro lado, en el marco del *Programa de Becas Escolares*, se recibieron donaciones de alimentos, transporte y lugares para desarrollar: las 27 *Jornadas de Encuentro de Becados* entre los meses de agosto y noviembre, los 3 *Encuentros de Capacitación e Intercambio de Encargados de Acompañamiento*, el *Encuentro Nacional de Educadores*, y las presentaciones de los libros: "*Nuestros Chicos en la Escuela*" y "*Evaluación de Impacto del Programa de Becas*":

5. RECONOCIMIENTOS

En el mes de septiembre de 2005 Carlos D. Tramutola, fue distinguido como uno de los siete finalistas del Premio al "*Emprendedor Social del Año*" de la Fundación Schwab, en alianza con El Cronista Comercial, que organizó el concurso en la Argentina.

6. OTRAS ORGANIZACIONES

En los meses de marzo y octubre se capacitó sobre desarrollo de fondos a la Fundación Anpuy de Salta y a la Fundación Brazos Abiertos de Misiones, en el marco del *Programa de Alianzas*.

Durante el año se mantuvieron reuniones de intercambio de información y experiencias con diferentes organizaciones.

ÁREA DE RECURSOS HUMANOS

1. EQUIPO DE TRABAJO

1.1. Selección de Personal

A lo largo del año 2005 se trabajó en 54 búsquedas laborales. Se incorporaron al equipo 45 personas y se desvincularon 22 de las distintas áreas.

2. CAPACITACIÓN & DESARROLLO

A lo largo del año se hizo difusión interna de más de 50 cursos y seminarios gratuitos con el objetivo de ofrecer al equipo de Cimientos la posibilidad de perfeccionar y actualizar sus conocimientos. 18 miembros del equipo se capacitaron en uno o más de estos cursos y seminarios.

Se comenzó a trabajar en el diseño de un plan de capacitación que responda a las necesidades de la organización e intereses de formación de los miembros del equipo. Durante el año 2006 se seguirá trabajando en el desarrollo e implementación del mismo.

A lo largo del año se perfeccionó el proceso de inducción por el que pasan los nuevos miembros, rentados y voluntarios.

FUNDACION CIMIENTOS

El día 24 de noviembre se realizó una comida de fin de año con todos los miembros del Equipo y el Consejo de Administración. En el mes de diciembre se realizó una convivencia con todo el equipo de oficina con el objetivo de trabajar sobre los temas tratados durante el Retiro de Reflexión del Consejo de Administración vinculados con el plan estratégico de la F. Cimientos para los próximos 3 años.

3. ADMINISTRACIÓN Y COMPENSACIONES

A partir del mes de junio se contrataron los servicios del estudio contable Friz Ramos para la liquidación de sueldos.

Se contrataron los servicios de Boston Seguros para el seguro de vida obligatorio del personal en relación de dependencia.

A lo largo del año alrededor de 20 pasantes trabajaron en Fundación Cimientos, 13 de ellos renovaron su pasantía para el año 2006 y 3 de ellos recibieron la propuesta de tomar cargos efectivos. Durante el año se firmaron convenios con las siguientes universidades: UBA Facultad de Ciencias Sociales, Universidad Argentina de la Empresa, Universidad de Morón, Universidad de San Andrés, Universidad Nacional de Luján, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Universidad Nacional de Salta, y se renovaron las siguientes: UBA Facultad de Psicología, Universidad Católica Argentina, Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales.

4. PROGRAMA DE VOLUNTARIADO

En el año, 422 voluntarios participaron en distintas actividades de Fundación Cimientos, dando apoyo a la gestión de la organización. Del total de voluntarios 313 son empleados de empresas donantes, 30 son empleados que participan de Programas de Voluntariado Corporativo y 67 son voluntarios particulares. Los 12 restantes son los miembros del Consejo de Administración.

Durante el año se continuó el trabajo de voluntariado corporativo con la empresa General Motors y se inició el trabajo con el Deutsche Bank que al igual que GM destina dinero a la organización de acuerdo a las horas donadas por cada voluntario de su empresa. Se sumaron también MAPFRE y EDS. A fin de año se realizó en F. Cimientos un evento de reconocimiento para todos los voluntarios.

5. SISTEMA DE DATOS

Durante el primer semestre del año se trabajó en el relevamiento de información de todas las áreas de F. Cimientos para el desarrollo de un nuevo sistema de datos que mejore la gestión de la organización. Se contrató a la empresa Troop Consulting, especialista en el desarrollo de software, para el desarrollo del mismo. El sistema de datos se presentó en los últimos meses del año y esta prevista su implementación a partir del mes de febrero 2006.

En el marco de los Encuentros de Intercambio y Capacitación del mes de noviembre, se capacitó a los encargados de acompañamiento zonales en el uso del nuevo sistema.

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

1. PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO

El presupuesto anual fue de \$ 2,700,966: \$ 2,175,944 correspondientes al *Programa de Becas Escolares* local e interior y al *Programa de Becas Universitarias*- \$218,175 correspondientes al *Programa de Apoyo a Escuelas* - \$16,860 correspondientes al área de Desarrollo de Programas/Difusión - \$6,520 correspondientes al *Programa de Alianzas* - \$274,467 correspondientes al área de Desarrollo Institucional y al área de Administración y \$9,000 para el desarrollo de un sistema de datos. A lo largo del año se hizo un seguimiento mensual de ingresos y egresos.

En marzo se finalizó la elaboración del balance y la memoria correspondientes al año 2004. Las tareas contables de la Fundación estuvieron a cargo del Contador Enrique Capurro. La auditoría estuvo a cargo del Estudio Peña Freytes y Asociados.

2. FINANZAS

Durante el año 2005 Cimientos trabajó con el Banco Galicia y el Banco Macro Bansud. Mensualmente se acreditó la beca, de los chicos participantes del *Programa de Becas Escolares*, en las cajas de ahorro abiertas a nombre de los responsables adultos, quienes contaron con una tarjeta de débito para extraer el dinero. Todos los becados cobraron las becas correspondientes en tiempo y forma. Las escuelas que participaron en el *Programa de Apoyo a Escuelas 2005* recibieron sus pagos a través de transferencias del Banco Galicia y unas pocas con cheque.

FUNDACION CIMIENTOS

A lo largo del año se cobraron las cuotas de todos los padrinos individuales y corporativos, las donaciones de amigos y el dinero de la venta de entradas y publicidades del programa de la Cena Anual de Recaudación. Las donaciones de padrinos individuales residentes en Estados Unidos se continuaron recibiendo vía CAF América. F. Cimientos continuó acreditando donaciones en el Banco Provincia y en el Deutsche Bank. Las donaciones se realizaron en efectivo, cheque y tarjetas de crédito American Express, Visa y Argencard.

Mensualmente se cobró la donación de la Fundación Karel Steuer / La Rural que se utilizó para el pago de expensas y parte del alquiler de la oficina. El resto fue solventado con la donación de Loma Negra recibida en el 2003 y Milburi S. A.

En el mes de noviembre se finalizaron las cobranzas de compromisos correspondientes al año 2005 y se empezaron a cobrar los del 2006.

Durante el año se siguió equipando la oficina gracias a donaciones en dinero, con fondos de Cimientos y en especies. Parte de la donación de ALCOA de US\$ 15,000 se destinó a la compra de un cañón -proyector, una notebook, una TV con video y DVD y dos impresoras láser.

A lo largo del año se constituyeron plazos fijos a 30 días – 60 días y 360 días. El total de los intereses recibidos fue de \$ 12,833.

Se aumentó en US\$ 30.000 el fondo de reserva, quedando así un total de \$ 90.900 destinado a garantizar el financiamiento de los programas en marcha, con independencia de la fluctuación de las donaciones que se esperan recibir y proveer también a la compra de una oficina propia.

3- PODER ADMINISTRATIVO

Se preparó con la Escribanía Esponda la ampliación del poder bancario y administrativo a favor de Juan Carlos Peña, Mariana Fonseca, Mónica Bosch, Soledad Gobbée, Mercedes Fonseca, Agustina Cavanagh y Damasia Tezanos Pinto para actuar en forma conjunta. Se revocó el poder anterior.

4. TRAMITES

Ya que la Fundación Cimientos fue incluida en el Sistema Único de Asignaciones Familiares durante el 2004, los empleados en relación de dependencia recibieron sus asignaciones familiares en forma directa a través del Anses.

Se inscribió a la Fundación Cimientos como agente de retención de impuesto a las ganancias. Se presentó a la AFIP la información correspondiente a las donaciones recibidas durante el 2004. La Fundación obtuvo el Formulario F. 411 Certificado de Reconocimiento Provisional de Exención.

Se renovó el CUIT de la Fundación. Se inscribió a la Fundación en el ROAC Registro de Organizaciones de Acción Comunitaria de la Ciudad de Buenos Aires.

EQUIPO DE TRABAJO

1. EQUIPO

Mariana Fonseca comunicó su decisión de dejar el cargo de la Dirección Ejecutiva. Se conformó un Comité de Selección integrado por Carlos D. Tramutola, Luis Ponferrada, Magdalena Llach, Enrique Shaw y Mariana Fonseca, que tuvo a su cargo el proceso de búsqueda, evaluación y selección del nuevo Director/a. Se contó con la colaboración pro-bono de Lisandro Bril que asesoró en la organización del proceso y de Korn Ferry que aportó la implementación de una herramienta de evaluación de los candidatos finalistas. Agustina Cavanagh fue designada como Directora Ejecutiva, incorporándose al equipo en el mes de agosto. M. Fonseca asumió nuevas funciones como asesora del Consejo de Administración.

Mónica Bosch continuó a cargo de la Vicedirección Ejecutiva, manteniendo sus funciones como Directora de Programas y Directora del área de Investigación y Desarrollo de Programas.

La Coordinación General del Programa de Becas Escolares, de Aula Zurich y del Programa de Becas Universitarias estuvo a cargo de Soledad Gobbée y la Coordinación de Supervisores, a cargo de Graciela Nogués. Magdalena Laffaye siguió a cargo de la Coordinación del Programa de Apoyo a Escuelas. Emilia Numer asumió la Coordinación del Programa de Alianzas y mantuvo sus responsabilidades como Supervisora del Programa de Becas Escolares. Los programas contaron con un equipo de 9 Supervisores y 48 Encargados de Acompañamiento. Jacqueline Francia continuó como Coordinadora de Contenidos. María Cortelezzi asumió la Coordinación del Programa de Difusión y continuó como Responsable de Evaluación.

FUNDACION CIMIENTOS

Mercedes Fonseca asumió la Coordinación General del Área de Desarrollo Institucional, luego de la renuncia de la Directora de dicha área. Mercedes Tevere sumó a sus responsabilidades de Prensa y Comunicación, la Organización de Eventos y se incorporó Antonela Scooco como Responsable de Desarrollo de Recursos.

Dolores Sánchez Liste pasó a integrar el Área de Recursos Humanos como Asistente y luego como Coordinadora. Damasia Tezanos Pinto continuó a cargo de la Dirección del Área de Administración y Finanzas.

2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración estuvo integrado por: Carlos D. Tramutola (presidente), César Gotta (secretario), Luis Ponferrada (tesorero), Gerardo Ancarola, Eduardo Casabal, Eduardo Franck, Magdalena Llach, Horacio Milberg, Juan Carlos Peña, Ma. Cristina Tramutola, Enrique Shaw (vocales). Horacio Milberg fue incorporado formalmente como miembro del Consejo de Administración en el mes de septiembre luego de haber participado durante varios meses de las actividades de la Comisión de Desarrollo Institucional. Juan LLach presentó su renuncia al Consejo de Administración y aceptó integrar el Consejo Académico, nuevo cuerpo que asesorará al Consejo de Administración a partir del 2006.

A principios de año se acordó el plan de trabajo para el Consejo de Administración, estableciéndose los objetivos y la metodología de trabajo. Se realizaron reuniones plenarias, un retiro de reflexión estratégica y las reuniones periódicas de las Comisiones de Programas, de Desarrollo Institucional, de Administración y Finanzas, Comité Ejecutivo y Comité de Eventos. Los miembros del Consejo de Administración participaron activamente de numerosos eventos institucionales y de los programas y mantuvieron una comunicación fluida con el staff.

A lo largo del año se continuó el proceso de Planeamiento Estratégico iniciado en 2004. Se reflexionó acerca de la identidad y el rol de Fundación Cimientos como organización de la sociedad civil y se trabajó en la construcción de una Visión Institucional compartida. En distintas instancias, el Consejo de Administración, el equipo, los padrinos y colaboradores participaron de este ejercicio. En el Retiro Anual de Reflexión Estratégica el Consejo de Administración y el Equipo Directivo y de Coordinadores profundizaron la reflexión y la discusión acerca de las metas estratégicas para los próximos años y las modalidades de intervención a priorizar. Fruto de este trabajo se elaboró un documento preliminar de Plan Estratégico 2006-2008 a finalizar a comienzos de 2006.

Sobre la base las grandes líneas acordadas – ejecución, investigación, articulación y difusión - se acordó el Plan de Trabajo 2006, cuyos objetivos incluyen la expansión del Programa de Becas Escolares a 2500 niños, el Programa de Apoyo a Escuelas a 30 proyectos urbanos y rurales, el Programa de Alianzas con 4 organizaciones locales y el Programa de Difusión con la publicación de dos libros y notas de opinión, cuyo objetivo es respaldar la equidad en la educación de los niños y jóvenes de bajos recursos difundiendo la experiencia educativa de F. Cimientos y promoviendo activamente la implementación de acciones semejantes.

La Comisión Directiva desea expresar su agradecimiento al personal, voluntarios y profesionales contratados por la amplia colaboración prestada.

Buenos Aires, 20 de abril de 2006

EL CONSEJO DE ADMINISTRACION