

MEMORIA 2003

AREA DE PROGRAMAS

1. PROGRAMA DE BECAS 2003

De acuerdo con las localidades beneficiarias y los padrinos, se realizó una división del Programa de Becas, en *Programa de Becas Local* y *Programa de Becas Provincias* con fines administrativos.

1.1. Programa de Becas Local

El *Programa de Becas Local* comenzó con la participación, a principio de año, de 432 chicos. En los meses siguientes se incorporaron 30 chicos de diferentes zonas, llegando a participar del programa un total de 462 chicos.

Las zonas donde se implementó el programa fueron Barracas, Berazategui, Mataderos, Villa Lugano y Villa Soldati en Capital Federal; Avellaneda, Beccar, Campana, Ensenada, General Pacheco, Munro, Monte Grande, Florencio Varela, Pergamino y Zárate, en la provincia de Buenos Aires.

Al finalizar el año lectivo, la evaluación final de cada caso confirmaba la renovación de la beca de 389 chicos, la no renovación de 46 y 27 tenían aún pendiente la decisión de renovación.

1.2. Programa de Becas Provincias

Este programa comenzó con la participación de 334 chicos en marzo, a los que se sumaron 166 más en abril, todos ellos apadrinados por Coca-Cola. En el mes de mayo 4 chicos de Bariloche comenzaron su participación gracias al aporte de un padrino individual. Por últimos, en el mes de julio se incorporaron 40 chicos en Comodoro Rivadavia apadrinados por Pan American Energy. Así, un total de 544 chicos participaron del *Programa de Becas Provincias*.

Las zonas donde se implementó el programa fueron Salta, Santiago del Estero, Formosa, Santa Fé (Rosario), Córdoba, Corrientes, Río Negro (Bariloche), Neuquén, Chubut (Comodoro Rivadavia) y Buenos Aires (Almirante Brown, Mar del Plata y Pilar). Al finalizar el año lectivo, a 473 chicos se les renovaba su beca para el año 2004, a 52 no se les renovaba y 19 tenían aún pendiente la decisión final.

1.3. Desarrollo del programa

A lo largo del año cada chico becado participó de un encuentro mensual con su encargado de acompañamiento, que realizó un seguimiento personalizado de su desempeño escolar.

Mensualmente cada becado recibió la suma de \$ 80 en concepto de beca por estudios. En los casos en que los chicos y sus responsables adultos incurrieron en faltas al compromiso asumido frente al Programa de Becas, se aplicó una suspensión de beca. En general, los resultados obtenidos a raíz de las suspensiones de becas fueron positivos.

Un equipo de supervisores trabajó en conjunto con los encargados de acompañamiento, realizando el seguimiento de cada uno de los chicos y de las instituciones educativas a las que asisten. A lo largo del año los encargados de acompañamiento y sus supervisores participaron de 3 Encuentros de Capacitación.

Como acciones de apoyo al *Programa de Becas* entre los meses de agosto y octubre se realizaron 13 Jornadas de Encuentro de Becados, como espacio de encuentro, intercambio y conocimiento entre los becados. Asimismo, con el apoyo de la Universidad Católica Argentina, se otorgaron 4 becas en cursos de computación a chicos que participaron del *Programa de Becas*.

Desde principios del año 2003, se trabajó en el diseño, armado y programación de una base de datos que permitiera una sistematización de la información obtenida del programa y su posterior evaluación.

2. PROGRAMA DE APOYO A ESCUELAS 2003

En el mes de abril se lanzó la convocatoria a las escuelas para la presentación de proyectos a concurso, invitando a todas las instituciones educativas de Capital Federal y Buenos Aires que tuvieran alumnos participando del *Programa de Becas*, un total de 51 escuelas. En Pergamino y Zárate, a pedido del padrino corporativo se realizó la convocatoria a todas las escuelas, un total de 79. Se presentaron a concurso 78 proyectos de 44 escuelas.

El jurado (integrado por miembros del Consejo de Administración, del Equipo de Programas, y de representantes de las organizaciones donantes) seleccionó los 13 proyectos ganadores.

Los proyectos participantes fueron:

- ✓ “La escuela lee más”. Instituto Manuel Dorrego. DIEGEP N° 894, Florida Oeste.
- ✓ “Maravillas naturales”. Polimodal N° 10, Florencio Varela.
- ✓ “Estamos observando”. EEM N° 8 “Julio Cortázar”. Florencio Varela.
- ✓ “Lombricultura: una solución para la basura”. EEM N° 208. El Jagüel.
- ✓ “La escuela y la familia, juntas por una educación de calidad”. EGB N° 72, Rafael Calzada.
- ✓ “Conozco a mi país y aprendo a quererlo”. Escuela N° 72, Rafael Calzada.
- ✓ “América crece”. Escuela de Comercio N° 6 DE 13 “América” Ciudad de Bs. As.
- ✓ “Maestras auxiliares”. Instituto Ntra. Sra. de Fátima, A-430 DE 19, Ciudad de Bs. As.
- ✓ “Implementación de robótica en tecnología”. Escuela de Comercio N° 1 DE 4 “Joaquín V. González”, Ciudad de Bs. As.
- ✓ “Cooperativa escolar”. Instituto Ntra. Sra. de Fátima, A-430, DE 19, Ciudad de Bs. As.
- ✓ “El libro leído”. EEM N° 6 “Esteban Echeverría”, Pergamino.
- ✓ “Leemos con alegría”. EGB N° 1. Pergamino.
- ✓ “La Once sabe quién sos”. EGB N° 11 “Juan José Paso”. Pergamino.

Una vez firmados los acuerdos de condiciones con las escuelas en el mes de junio, acordado el plan de pago y comenzada la implementación de los proyectos, los encargados de acompañamiento de la Fundación realizaron al menos dos visitas mensuales a cada escuela. Asimismo, mensualmente los docentes presentaron informes de avance de los proyectos.

Como acción de apoyo al Programa se realizó un Encuentro de Educadores, del que participaron directivos y docentes, representantes de cada proyecto, con la finalidad de intercambiar experiencias.

Al cierre del año, se realizó en conjunto con los responsables, directivos y docentes de cada escuela la evaluación de cada proyecto. A través de este proceso, se establecieron criterios y lineamientos para la continuidad de los proyectos en el ciclo escolar 2004.

3. PROGRAMAS 2004

Sobre la base de la experiencia recogida en el año 2003, a fin de año se definieron los objetivos de trabajo para el año 2004 en el Área de Programas, se realizó el trabajo de planificación, el comienzo del trabajo de selección de beneficiarios y la organización y preparación del equipo. Los objetivos propuestos son:

- Implementar el *Programa de Becas* para 1500 alumnos:
- Desarrollar e implementar un plan piloto de Programa de Becas Universitarias;
- Diseñar e implementar una experiencia piloto de un joint venture que permita ampliar el alcance del PB;
- Implementar el *Programa de Apoyo a Escuelas* en dos modalidades:
 - EGB 1 y 2 / lengua y matemática: 20 instituciones educativas;
 - EGB 3 / retención y reinserción escolar: 30 instituciones educativas;
- Organizar 2 Encuentros de Educadores de los que participen los directivos y/ o docentes de las escuelas apoyadas por el programa;

- Organizar 2 Encuentros de Intercambio para los EAPs (Encargados de Acompañamiento de Proyectos);
- Realizar una publicación de las experiencias del PAE EGB 3 con el auspicio del Ministerio de Educación.

En el mes de diciembre se invitó a concurso a las escuelas participantes del *Programa de Becas "Sed de Futuro"* de Coca-Cola y a otras 25 de iguales características en cada una de las localidades en las que se desarrolla actualmente dicho programa.

3.3. Desarrollo de programas

Asimismo se trabajó sobre la puesta en marcha de una nueva área llamada Desarrollo de Programas que tendrá por objetivos:

- Profundizar el estudio de la problemática educativa;
- Realizar el diseño de los planes de contenidos de los programas;
- Procesar y analizar la información disponible del PB y PAE;
- Evaluar los resultados alcanzados en PB y PAE;
- Desarrollar nuevos proyectos y programas;
- Preparar presentaciones para talleres, seminarios y concursos;
- Realizar aportes académicos a través de la difusión de resultados y experiencias.

DESARROLLO INSTITUCIONAL

1. RECAUDACIÓN DE FONDOS

El *Programa de Becas* contó con la participación de las siguientes instituciones en el sistema de padrinazgos: American Express, Budweiser, Coca-Cola, Du Pont, Monsanto, Pan American Energy, Siderar, Tenaris Siderca, The American Society of the River Plate, Zurich, J.P. Morgan Chase, Fundación ESSO, Deutsche Bank y Fundación Creo Argentina. Mientras las 10 primeras confirmaron su compromiso para el año 2004 (algunas incrementando su donación), las dos últimas afirmaron que no podrían continuar haciéndolo. Las restantes aún quedaban pendientes de confirmación. Por otro lado el Banco Galicia y el Banco Macro Bansud colaboraron con el Programa a través de descuentos y bonificación en sus servicios.

Además, confirmaron su incorporación al sistema de padrinazgos para el año 2004 las siguientes organizaciones: Merck Sharp & Dohme, Banco Comafi, Air Liquide y Sudamfos SA..

Cimientos inició el año 2003 contando con el apoyo de 125 padrinazgos individuales, que a mediados del año ya se habían convertido en 157. Uno de estos padrinos se sumó acompañando en su escolaridad a 4 chicos de la ciudad de Bariloche, siendo el primer padrino individual en otra provincia. Otros 10 padrinos comenzaron a colaborar después de julio, por lo que su donación se destinó al fortalecimiento de los Programas, para asignárseles un ahijado en enero de 2004.

Al finalizar el año más de 15 nuevas personas habían comprometido su padrinazgo para el año 2004. Asimismo, al contactar a los padrinos individuales con la finalidad de confirmar su renovación para el año 2004, varios aumentaron la cantidad de chicos a apadrinar.

El *Programa de Apoyo a Escuelas* fue apadrinado por dos instituciones: Fundación Matilde y Manuel Madanes y Monsanto.

Por otro lado, durante el año 2003, 24 personas aportaron un promedio de \$23 mensuales en carácter de Amigos de la Fundación y varias otras realizaron donaciones puntuales.

Se realizaron presentaciones a diversas empresas en el país. En el ámbito internacional se estableció un primer contacto con representantes de Manhattan Institute, Fundación Interamericana y BID.

2. CENA ANUAL DE RECAUDACIÓN

Con el objetivo de recaudar fondos para gastos de estructura y para el desarrollo de nuevos programas y de ampliar el número de amigos y colaboradores de Cimientos, el 28 de agosto tuvo lugar la Cena Anual en la Rural de Palermo. Participaron de este evento más de 450 invitados y un gran número de empresas que apoyaron a la Fundación a través de la compra de mesas, la donación de productos y servicios o la publicación de un aviso en el programa de la noche, recaudándose \$94.000.

3. COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

Durante el año se elaboraron siete (7) gacetillas de prensa que fueron enviadas a un gran número de diarios, revistas y radios y se mantuvo una comunicación fluida con los medios. La respuesta fue muy buena y muchos se sumaron colaborando con la difusión de las actividades de Cimientos.

Con el objeto de dar a conocer la tarea de la Fundación y de desarrollar nuevos patrocinios se hicieron presentaciones institucionales en Jornadas sobre Responsabilidad Social Empresaria, Seminarios, Encuentros Universitarios y Empresarios, y Exposiciones.

Además, en el mes de diciembre se envió un mensaje por mail a aproximadamente 360 contactos, invitándolos a sumarse como padrinos o amigos de la Fundación y se invitó a los padrinos, equipo y voluntarios a sumarse difundiendo el mensaje.

La agencia Fischer América Argentina donó a la Fundación una campaña de publicidad, consistente en una pieza para TV y dos piezas para radio, que invitan al público a sumarse como padrinos. Se trabajó en la obtención de espacios gratuitos en los medios para su difusión.

Durante el año 2003 se editaron 5 números del boletín informativo "Construyendo".

4. DONACIONES VARIAS

A principios del año se recibió una donación de U\$S 7.000 de Bridgeway Fund, una institución americana. Esta donación fue utilizada para la puesta en marcha del área de Desarrollo Institucional.

El fuerte crecimiento de las actividades de la Fundación durante el 2003, sumado al fin del comodato a través del cual la oficina de Marcelo T. de Alvear había sido cedida a la Fundación Cimientos, hicieron necesaria la búsqueda de un nuevo espacio de trabajo. Se alquiló el piso 3 de Lavalle 534 por un período de tres años. La empresa Loma Negra y la Fundación Karel Steuer comprometieron, cada una, una donación correspondiente al 50% del costo del alquiler por ese período. La mudanza se realizó los primeros días de diciembre. Se instalaron líneas de teléfono, se hizo el cableado nuevo para la red de computación y para los teléfonos y se compró e instaló una central telefónica. A lo largo del año Cimientos había continuado recibiendo donaciones para equipar la oficina, que fueron mudadas a la nueva sede.

Por otro lado, en el marco del *Programa de Becas*, se recibieron donaciones de alimentos y espacios para desarrollar las Jornadas de Encuentro de Becados y los Encuentros de Capacitación de Encargados de Acompañamiento. Lo mismo sucedió con el Encuentro de Educadores del Programa de Apoyo a Escuelas.

Como otros años, Cimientos contó con la donación de servicios profesionales de A4 Diseño, el Estudio Peña, Freytes & Asoc. Auditores y Consultores; el Estudio Klein & Franco; y el Estudio Perez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martinez De Hoz (H). Asimismo, las empresas IT Delivery y Officenet nos hicieron importantes descuentos en sus servicios y productos.

5. SEMINARIO "Igualdad de oportunidades educativas"

Conjuntamente con la Fundación Cruzada Patagónica y la Universidad de San Andrés, se organizó este seminario, que tuvo lugar el jueves 20 de noviembre en el Museo Mitre. Se contó además con el apoyo de la Fundación del Diario La Nación. Participaron del evento 180 personas aproximadamente.

En un primer panel se presentaron las siguientes experiencias:

Centro de Educación Integral San Ignacio de Junín de los Andes – Fundación Cruzada Patagónica (Laura Costa – Directora); Escuela N° 22 de Villa Lugano (Héctor Robles – Vice Director); Programa de Becas, Fundación Cimientos (Mariana Fonseca – Directora Ejecutiva).

Participaron de un segundo panel de especialistas: Juan José Llach – Director del Centro de Estudios en Gobierno, Ciudadanía y Capital Social – IAE; Silvina Gvirtz – Directora de la Escuela de Educación – UdeSA; Mario Néstor Oporto – Director General de Cultura y Educación de la Prov. De Bs. As.; Nieves Tapia – Coordinadora del Programa de Educación Solidaria del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología. La moderación de los paneles y el cierre estuvieron a cargo de Mariano De Vedia – Editor responsable de la Sección Educación del Diario La Nación.

6. PREMIO DEL FORO ECUMÉNICO SOCIAL

En el mes de noviembre, la Fundación Cimientos recibió el premio al Emprendedor Solidario, en la categoría Educación. Este reconocimiento, otorgado por el Foro Ecuménico Social premia iniciativas que mejoran las condiciones de la comunidad y estimulan el espíritu solidario. Esta fue la segunda edición del premio, al que se presentaron más de 130 trabajos.

7. OTRAS ORGANIZACIONES

Durante el año Cimientos trabajó en conjunto con otras instituciones, a fin de intercambiar experiencias y de sumar esfuerzos para brindar más y mejores servicios a los beneficiarios. De esta manera, facilitó el desarrollo del Programa “Ver para aprender” de la Fundación de Cirugía Ocular en 3 de las escuelas que participan del Programa de Becas; trabajó con la Asociación Civil Ciudad Oeste, con la Fundación Creer y Crecer.

8. MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA

Convocados por el Ministerio, Cimientos participó de encuentros mensuales mantenidos entre el Ministro de Educación y las organizaciones del sector social que trabajan por la educación.

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

1. PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO

En enero de 2003 se preparó el presupuesto anual de \$ 1,379,287, del cual \$ 1,263,287 correspondían al *Programa de Becas* y \$116,000 al *Programa de Apoyo a Escuelas*. A lo largo del año se hizo un seguimiento mensual de ingresos y egresos.

En el mes de abril se finalizó la elaboración del balance y la memoria correspondientes al año 2002. Se contrató al Contador Enrique Capurro para realizar las tareas contables de la Fundación y el Estudio Peña, Freytes & Asoc. Auditores y Consultores se hizo cargo del trabajo de auditoría.

2. FINANZAS

Durante el año 2003 Cimientos trabajó con el Banco Macro Bansud y el Banco Galicia. En este último se abrió una cuenta corriente en la que mensualmente se acreditó la donación de Coca-Cola. A través de ambos bancos se realizaron, mediante acreditaciones en cajas de ahorro abiertas a nombre de los responsables adultos de los chicos participantes del *Programa de Becas*, los pagos mensuales. Los titulares de las cuentas contaron con una tarjeta de débito para extraer el monto de la beca. Se abrieron 400 cajas de ahorro en el Banco Macro Bansud con un costo de \$1 más IVA por cada acreditación; y 544 cajas de ahorro totalmente bonificadas en el Banco Galicia. Todos los becados cobraron las becas correspondientes en tiempo y forma.

Cimientos continuó trabajando con el Banco Provincia, en el cual se acreditan las donaciones de padrinos individuales a través de las tarjetas VISA y ARGENCARD. Las

donaciones realizadas a través de la tarjeta AMEX se acreditaron en la cuenta del Banco Macro Bansud.

Las escuelas ganadoras del concurso del *Programa de Apoyo a Escuelas* cobraron el dinero por medio de cheques.

Durante el año la Fundación continuó trabajando con la cuenta en dólares en el Deutsche Bank.

Se realizaron los trámites correspondientes en el Banco Provincia, el Banco Macro Bansud y Banco Galicia para que la Fundación pague alícuota reducida del 2.5 por mil de impuesto a los créditos y débitos bancarios.

Durante el año se constituyeron plazos fijos a 30 días con el dinero disponible. El total de ganancias por intereses fue de \$ 8,325.

A lo largo del año se cobraron las cuotas de todos los padrinos individuales y corporativos, las donaciones de adherentes y el dinero de la venta de entradas y avisos de la cena anual de recaudación.

En el mes de octubre se finalizaron las cobranzas de compromisos correspondientes al año 2003. También se comenzaron a cobrar los compromisos para el 2004.

Habiendo sido aprobados por CAF America para recibir donaciones por su intermedio para que los donantes puedan deducir los impuestos correspondientes en Estados Unidos, se recibieron dos donaciones a través de esta entidad.

Se cerró el año con un superávit de US\$ 20,000 y \$ 167,128. Se constituyó un nuevo fondo de reserva por US\$ 20,000 y se sumaron US\$ 10,000 al fondo anterior.

3. REGISTROS

El Estudio Pérez Alati, Grondona, Benítez, Arnsten y Martínez de Hoz registró el logo de Cimientos, donando sus honorarios a la Fundación.

Además se registró la dirección de internet Cimientos.org hasta el año 2007.

EQUIPO DE TRABAJO

1. EQUIPO

Durante los primeros tres meses del año, el área de programas se encontraba separado en dos equipos, uno a cargo del *Programa de Becas Provincias* y el otro del *Programa de Becas Local*. En el mes de abril se desvinculó de la organización a Susana Mansilla y se unificó el equipo, reorganizando los roles y funciones de cada persona. Mónica Bosch asumió como Coordinadora del *Programa de Becas* y Soledad Gobbée como Coordinadora de Supervisión. El equipo contó con un total de 7 supervisores y 32 encargados de acompañamiento (19 profesionales y 13 estudiantes).

Jacqueline Francia se hizo cargo de la Coordinación del *Programa de Apoyo a Escuelas*, contando con dos encargadas de Acompañamiento de Proyectos.

En lo que se refiere a la metodología de trabajo, se puso especial énfasis en el trabajo por objetivos, la planificación conjunta y el monitoreo permanente de las actividades. Durante el año 2003 el equipo participó de distintos seminarios y congresos con el objetivo de continuar capacitándose para la realización de su tarea.

El área de Desarrollo Institucional continuó a cargo de Ana Garat que contó con el apoyo de Mercedes Fonseca y la colaboración de una persona para la organización de la cena anual de recaudación de fondos.

El área de Administración y Finanzas siguió a cargo de Damasia Tezanos Pinto.

En diciembre, con la finalidad de prepararse para el plan propuesto para 2004, se reorganizó el área de programas, que estará compuesto por tres subáreas: Programa de Becas, Programa de Apoyo a Escuelas y Desarrollo de Programas. Mónica Bosch asume el rol de Directora de Programas y se nombran coordinadoras para cada área: Desarrollo de Programas: Jacqueline Francia; Programa de Apoyo a Escuelas EGB3: Magdalena Laffaye; Coordinadora Programa de Apoyo a Escuelas EGB1 y 2: Jacqueline Francia; Coordinadora Programa de Becas: Soledad Gobbée.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración continuó trabajando activamente en la Fundación, recibiendo mensualmente un informe de seguimiento y reuniéndose para discutir sobre las acciones a seguir. Se profundizó el trabajo por Comisiones: Comisión de Programas, Comité Ejecutivo y Comisión de Eventos.

En el mes de mayo se incorporó como miembro del Consejo de Administración el Sr. Eduardo Esteban Franck y en el mes de julio el Sr. Juan José Llach.

El Consejo comenzó a trabajar en el planeamiento estratégico para los próximos años.

PROGRAMA DE VOLUNTARIADO

Desarrollo Institucional continuó trabajando en la coordinación de los voluntarios que colaboraron con las actividades de la Fundación, realizando su convocatoria, selección, incorporación y derivación a las correspondientes áreas de trabajo. Durante el 2003 colaboraron con Cimientos un total de 73 voluntarios. Las actividades en las que participaron fueron: preparación del material administrativo necesario para el lanzamiento del *Programa de Becas* durante enero y febrero; organización de las Jornadas de Encuentro y coordinación de grupos de becados durante las mismas; corrección de informes de seguimiento para los padrinos; atención en stands y presentaciones de la Fundación; contacto con los medios de comunicación; armado de una base de datos y contacto con posibles padrinos en el exterior; organización de la cena anual de recaudación de fondos. Además, una voluntaria donó el diseño de una nueva base de datos y otra voluntaria se sumó como encargada de acompañamiento.

Tres grupos de estudiantes realizaron trabajos voluntarios, como pasantías no rentadas, elaborando manuales de Voluntariado, Estrategias de Comunicación e Investigaciones de posibles donantes en el exterior.