



FUNDACION CIMIENTOS

Estados contables
al 31 de diciembre de 2010

FUNDACION CIMIENTOS

Composición del Consejo de Administración

Designado por Asamblea Ordinaria del 20 de abril de 2010

Presidente:	Enrique Guillermo Shaw
Vicepresidenta:	Magdalena Estrugamou de Llach
Secretario:	Mariana Fonseca
Tesorero:	Juan Carlos Peña
Vocales:	Eduardo Esteban Franck
	Horacio Milberg
	María Julia Tramutola
	Carlos Daniel Tramutola
	Miguel Blaquier
	Jorge Dell'Oro
	Guillermo Madariaga
	Luis Ponferrada

FUNDACION CIMIENTOS

INDICE

Composición del Consejo de Administración

Memoria

Estados contables al 31 de diciembre de 2010

Estados contables básicos

Estado de situación patrimonial
Estado de recursos y gastos
Estado de evolución del patrimonio neto
Estado de flujo de efectivo

Información complementaria

Notas 1 a 8
Anexos I, II, III, IV y V.

Informe de los auditores sobre estados contables

FUNDACION CIMIENTOS

MEMORIA

correspondiente al ejercicio económico N° 13 finalizado el 31 de diciembre de 2010

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Consejo de Administración de FUNDACION CIMIENTOS somete a consideración de los Señores Miembros la presente Memoria, el Inventario, el Estado de Situación Patrimonial, los Estados de Recursos y Gastos, de Flujo de Efectivo y de Evolución del Patrimonio Neto, Anexos y Notas Complementarias correspondientes al décimo tercer ejercicio económico finalizado al 31 de diciembre de 2010, comparativo con el ejercicio anterior.

En este ejercicio, pudimos ampliar nuestra tarea y cumplir los objetivos planteados para el 2010, gracias al apoyo de nuestros socios, colaboradores, asesores, equipo de trabajo, consejos, medios y organizaciones aliadas. Seguimos trabajando en mejorar el impacto de nuestros programas, evaluando y revisando procesos para realizar ajustes pertinentes, compartiendo a través de publicaciones nuestra experiencia y aprendizajes. Continuamos fortaleciendo el equipo de trabajo y la sustentabilidad financiera de la organización. El trabajo de Cimientos se presentó al público a través de distintas campañas y en distintos medios, incorporando las redes sociales a nuestra estrategia de comunicación. Los resultados obtenidos demuestran la capacidad y el potencial de Cimientos para continuar con sus aportes en pos de promover la igualdad de oportunidades educativas. La implementación de los programas se realizó de acuerdo a lo planificado en 21 provincias de Argentina y una localidad de Brasil.

En el Programa de Becas Escolares (PBE) participaron 3158 alumnos de 16 provincias del país y CABA. Los encargados de acompañamiento realizaron visitas mensuales a 88 escuelas y 2 visitas anuales a 41 escuelas junto con el Responsable Regional. Se realizaron 35 Jornadas de Encuentro de Becados y 140 intervenciones de Trabajador Social; talleres complementarios con los alumnos becados y encuentros grupales con algunos de sus padres. En el Programa de Retención y Reingreso se otorgaron becas a 61 alumnos. A partir del 2011 estos alumnos se integrarán al Programa de Becas Escolares.

En el Programa de Apoyo a Escuelas (PAE) se pusieron en marcha 44 proyectos nuevos y se realizó el seguimiento de 35 proyectos iniciados en 2009 de 12 provincias. Participaron 12.353 alumnos, 457 directivos y docentes de 25 escuelas rurales y 54 urbanas. El 72% de los 79 proyectos son escuelas de nivel primario nivel y un 28% de nivel secundario. Se realizaron 19 Encuentros de Intercambio Zonal y 1 Encuentro Nacional de Educadores en el que participaron 135 docentes, directivos y 6 Supervisores escolares.

De agosto a diciembre de 2010, Cimientos desarrolló junto al Ministerio de Educación de la Nación un programa que alcanzó a 20 escuelas con el propósito de acompañar y brindar herramientas para el diseño, desarrollo y evaluación de proyectos institucionales de mejora escolar. El Programa acompañó durante el 2010 a las escuelas en la elaboración de un diagnóstico y en el diseño de un proyecto institucional.

La Red de Egresados contó con 1160 miembros quienes recibieron asesoramiento e información sobre oportunidades de formación, capacitación y empleo. Se firmaron acuerdos de trabajo conjunto con 3 instituciones para ofrecer oportunidades de formación y empleo.

En el Programa de Becas Universitarias (PBU) participaron 64 estudiantes de las carreras de Ingeniería y distintas licenciaturas y profesorado en 2 universidades de 2 provincias. Obtuvieron su título dos ingenieros y una profesora en EGB I y II.

Se iniciaron dos investigaciones que culminarán en el 2012: "Prácticas institucionales y pedagógicas en escuelas públicas a las que asiste población vulnerable. Una contribución para la creación de escuelas inclusivas" y un proyecto centrado en el estudio de las trayectorias post escolares de jóvenes egresados de la escuela secundaria que se está implementando en alianza con FLACSO. Se presentó el libro "Jóvenes que miran la escuela", que presenta una investigación realizada durante el período 2007-2009. Se elaboraron una serie de documentos sobre el estado de la educación, artículos para su difusión en distintos medios de comunicación y se participó en distintos paneles y conferencias en el ámbito universitario. Se realizaron 7 informes de evaluación de los programas, y por segundo año se participó en el Premio Comunidad a la Educación de Fundación La Nación.

En total en el 2010, 11 organizaciones aliadas de 9 localidades de Argentina y 1 de Sao Paulo, Brasil, implementaron el Programa de Becas Escolares alcanzando a 606 alumnos del nivel secundario. En el Programa de Alianzas participaron 7 organizaciones de 5 localidades. Se sumaron dos nuevas Alianzas: en la ciudad de Añatuya se trabajó con tres organizaciones (AC Santa María Reina, Fundación San Pablo y el Grupo Santiago Apóstol) y en Paraná, con Integración Ciudadana, con quien no se renovó la alianza para el 2011. Se sumaron a la Red Cimientos, AC Demos, Fundación León y Espaço da Criança Analía Franco. En el mes de agosto se llevó a cabo el IV Encuentro de la Red Cimientos en Misiones.

Se continuó con el segundo año de implementación del proyecto con el Ministerio de Desarrollo Social de la CABA para el acompañamiento educativo de jóvenes que participan de programas de la Dirección de Niñez y Adolescencia. Participaron 9 instituciones (5 Centros de Acción Familiar y 4 Hogares) alcanzando a 113 jóvenes.

Cimientos continuó su participación en la Campaña Argentina por el Derecho a la Educación (CADE), el Grupo Compromiso con el Financiamiento Educativo (GCFE) y en la Mesa de Organizaciones Solidarias con la Educación convocadas por el Ministerio de Educación de la Nación. Durante el 2010 Cimientos se sumó a la mesa de trabajo del CONSOC, el órgano de consulta de la Sociedad Civil del BID, y estuvo presente en distintos eventos y foros sobre educación.

Se creó el área de Sistemas buscando eficientizar la gestión de la organización y acompañar su crecimiento, optimizando las herramientas para rendir cuentas, monitorear, evaluar. Se seleccionó a la empresa Softtek para desarrollar un sistema de gestión de los programas, cuya primera fase se pondrá en marcha durante el primer cuatrimestre de 2011. Se recibió la donación de licencias de Microsoft para todas las computadoras de la organización.

El equipo de trabajo tuvo muy buen desempeño y participó en capacitaciones internas y externas. Se llevó a cabo la convivencia del equipo con gran concurrencia. Se realizaron 11 ediciones de "Tu Cartelera" herramienta de comunicación y socialización interna. Se consolidó el Programa de Voluntariado que promovió la participación de 165 voluntarios en diferentes actividades.

Apoyaron los programas de Cimientos 70 empresas y fundaciones donantes, 566 padrinos, 403 amigos y 2 organismos públicos. Se continuó con el trabajo en alianza con distintas instituciones que donaron sus servicios bancarios, legales, contables y con empresas y medios de comunicación que colaboraron con la difusión de Cimientos y la Campaña "Vos sos parte de la Solución". Se recibieron donaciones para equipar la oficina y desarrollar actividades de los programas. Se desarrolló el encuentro anual entre equipo, padrinos e invitados en el que se recaudaron \$ 452.952. Se realizaron: el Reconocimiento a Socios y dos jornadas de "Puertas Abiertas". Se enviaron las rendiciones de las donaciones, material e informes de seguimiento de los programas, 4 números del Construyendo y el Anuario 2009.

A lo largo del año Cimientos participó en distintas campañas de concientización y búsqueda de fondos junto a otras instituciones: la Asociación Musical de San Martín de los Andes, el Consejo Publicitario Argentino, el Programa Digamos Presente de Fundación Noble - Clarín, y Fundación La Nación, entre otras.

Se estableció contacto con numerosas organizaciones, embajadas y organismos internacionales. Se realizaron viajes al exterior para presentar Cimientos a nivel internacional, y se participó en la Clinton Global Initiative en Nueva York y en el encuentro de Synergos Senior Fellows Network en Namibia.

Cimientos recibió el estatus especial consultivo otorgado por el Consejo Económico y Social de Naciones Unidas (ECOSOC); Agustina Cavanagh, directora ejecutiva, fue invitada a ser parte del Synergos Senior Fellow Network 2010, y el Programa de Alianzas obtuvo el Premio al Emprendedor Solidario 2010 del Foro Ecuménico Social en la categoría ONG - Desarrollo de Liderazgos.

El presupuesto anual fue de \$ 12.358.316: \$ 7.881.895 correspondientes al *Programa de Becas Escolares* - \$ 701.047 al *Programa de Becas Universitarias*- \$ 790.468 al *Programa de Apoyo a Escuelas* - \$ 114.478 a *Red de Egresados* - \$ 341.939 al área de *Investigación y Evaluación de Programas* - \$ 572.409 al área de *Alianzas y Articulación* - \$ 262.218 al *Programa de Retención y*

Reingreso - \$ 46.768 a *Nuevos Proyectos* - \$ 1.125.379 a las áreas de *Desarrollo Institucional, Comunicación, Administración y Finanzas*, y *RRHH*- y \$ 521.716 para *equipamiento de PCs y software, gastos del encuentro anual, Anuario y comisiones de tarjetas de crédito*. En abril finalizó la elaboración del Balance y la Memoria correspondientes al año 2009 cuyo trabajo de auditoría fue donado por KPMG.

Se trabajó con los bancos Galicia, Macro, Provincia, Industrial, Nación, Ciudad y Morgan Stanley. Se cobraron los aportes de los donantes a través de las tarjetas de crédito y débito American Express, Visa, Mastercard, Pago Directo, transferencias bancarias, CAF América, Help Argentina y Global Giving.

A lo largo del año se constituyeron plazos fijos en los bancos Galicia e Industrial e inversiones en el exterior. Se incrementó en \$750.000 el fondo de reserva, destinado a garantizar el financiamiento de los programas en marcha, con independencia de la fluctuación de las donaciones.

El equipo de trabajo estuvo liderado por Agustina Cavanagh en la Dirección Ejecutiva. Se incorporó Jessica Malegarie como Directora de Programas, Graciela Nogués asumió la coordinación del Área de Sistemas. Las coordinaciones de los programas quedaron a cargo de Valeria Salmain en PBE, Juan Ojea Quintana en PAE, María Hilaire en PBU y la Red de Egresados. El Área de Articulación y Alianzas estuvo bajo la dirección de Magdalena Saieg. Jimena Chackevicius continuó en la Coordinación del Programa de Alianzas. Investigación y Difusión estuvo a cargo de Graciela Krichesky y María Cortezzi en la Coordinación de Evaluación. Mercedes Fonseca continuó en la Dirección de Desarrollo Institucional y se creó el Área de Comunicación, cuya coordinación quedó a cargo de Ezequiel Masoni. En el Área de Recursos Humanos asumió como coordinadora Melina Gordine y Damasia Tezanos Pinto continuó a cargo de la Dirección del Área de Administración y Finanzas.

Renovaron su mandato los miembros del Consejo Académico de Cimientos: Inés Dussel, Silvina Gvirtz, Juan José Llach, Paula Pogré, Alicia Savanti y Alfredo van Gelderen. A lo largo del año el Consejo de Administración y el equipo les realizaron consultas, se recibió su asesoramiento y se intercambiaron reflexiones. Estuvieron de licencia Mariano Narodowski y Juan Carlos Tedesco.

El Consejo de Administración estuvo formado por Enrique Shaw (presidente), Magdalena Estrugamou de Llach (vicepresidente), Mariana Fonseca (secretaria), Juan Carlos Peña, (tesorero), Eduardo Franck, Horacio Milberg, Luis Ponferrada, Carlos D. Tramutola, Jorge Dell'Oro, Miguel Blaquier y María Julia de Pellegrin (vocales). A principios de año se acordó el plan de trabajo para el Consejo de Administración. Se realizaron reuniones plenarias, un retiro de reflexión estratégica y las reuniones periódicas de las distintas comisiones de trabajo.

Se elaboró el Plan de Trabajo 2011 sobre las prioridades acordadas en el Retiro de Reflexión Estratégica realizado el 1º de Octubre de 2010. Sus objetivos incluyen continuar con los distintos programas en curso: el *Programa de Becas Escolares* con 3000 alumnos, el *Programa de Becas Universitarias* con 75 estudiantes, el *Programa de Apoyo a Escuelas* con 76 proyectos urbanos y rurales, la incorporación de 51 jóvenes del *Programa de Retención y Reingreso* al *Programa de Becas Escolares*, el *Programa de Alianzas* con 9 organizaciones sociales, el *Programa de Articulación* con tres iniciativas con el sector público, un encuentro de la *Red Cimientos*, seguir ampliando las propuestas de la *Red de Egresados*, el *Programa de Difusión* con dos publicaciones y notas de opinión, la finalización y presentación preliminar de resultados de las 2 investigaciones en curso a publicarse en 2012 y el desarrollo de 2 nuevos proyectos. Por otro lado, iniciar la implementación del nuevo sistema intranet Fénix y seguir trabajando en la articulación con otros sistemas de gestión de las áreas de Desarrollo Institucional, Comunicación, Recursos Humanos y Administración y Finanzas.

El Consejo de Administración desea expresar su agradecimiento a los participantes de los programas, al equipo, los voluntarios y los profesionales contratados, por la amplia colaboración prestada. Los programas tuvieron resultados muy positivos y su implementación permitió a Cimientos sumar nuevos aprendizajes y capacidades. Alentamos a la organización a seguir profundizando sus acciones en pos de la igualdad de oportunidades educativas.

EL CONSEJO DE ADMINISTRACION